

**ТРАНСПОРТ**


Развитие транспортного сегмента позволяет Компании более гибко управлять товарными потоками и лучше контролировать транспортные расходы. ЛУКОЙЛ осуществляет поставки нефти и нефтепродуктов как с использованием транспортной инфраструктуры партнеров (компаний «Транснефть», «Газпром» и др.), так и собственных мощностей. ЛУКОЙЛ продолжает развивать собственные экспортные терминалы, позволяющие существенно сократить транспортные затраты и сделать транспортные схемы более гибкими.

Благодаря развитию собственных транспортных мощностей и формированию высокоэффективной и гибкой системы логистики за последние три года рост транспортных расходов на баррель добычи Компании соответствовал росту тарифов на транспортировку по нефтепроводам ОАО «Транснефть», при том что темпы роста тарифов на поставки альтернативными видами транспорта были значительно выше, а объемы торговли росли быстрее объемов добычи нефти в связи с развитием международной торговли.

**Светлый**

Терминал в порту Светлый Калининградской области (в 20 км от Калининграда) был введен в эксплуатацию в 2000 году. Он был построен для перевалки нефти, добываемой ООО «ЛУКОЙЛ-Калининградморнефть», и нефтепродуктов. Первоначальная мощность терминала составляла 1,5 млн т/год нефти и нефтепродуктов. В 2003 году была проведена реконструкция терминала, в результате которой его мощность возросла до 4 млн т/год.

В 2004 году было проведено расширение и углубление канала от входных молв в порту Балтийск до терминала. В результате реализации проекта терминал может обслуживать танкеры дедвейтом до 20 тыс. т (ранее до 12 тыс. т), а его мощность увеличилась до 6 млн т/год нефти и нефтепродуктов. В 2005 году на терминале разработана схема, обеспечивающая увеличение объемов перевалки базовых масел и дизельного топлива.

В 2007 году через терминал осуществлена перевалка 2,7 млн т нефти и газового конденсата (в том числе 1,4 млн т третьих сторон) и 1,8 млн т нефтепродуктов (в том числе 0,6 млн т третьих сторон).

**Варандей**

В 2000 году в четырех километрах от поселка Варандей на Баренцевом море начал действовать отгрузочный терминал мощностью 1,5 млн т/год нефти. Терминал был соединен с береговыми нефтяными резервуарами подводным дюкером и принимал танкеры дедвейтом до 20 тыс. т.

Терминал позволял осуществлять круглогодичную отгрузку нефти из Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции и поставлять ее на международный рынок, в частности в США. В связи с ростом добычи нефти в регионе и отсутствием развитой транспортной инфраструктуры было принято решение о строительстве нового терминала мощностью в 12 млн т/год нефти.

В 2007 году был полностью построен стационарный морской ледостойкий отгрузочный причал в 22 км от берега, а также закончены работы по строительству двух резервуаров и укладке морского трубопровода. В июне 2008 года было завершено строительство терминала и начаты регулярные отгрузки нефти танкерами усиленного ледового класса дедвейтом 70 тыс. тонн. Предусматривается челночная перевозка нефти от терминала до рейдового перевалочного комплекса в районе Мурманска и далее линейными танкерами дедвейтом до 150 тыс. т на Европу, Восточное побережье США и Канаду. Таким образом была создана уникальная система морской транспортировки больших объемов нефти с Заполярья, позволяющая с наименьшими затратами экспортировать нефть, при сохранении ее качества, до европейского и североамериканского рынков. Кроме этого создана инфраструктура, позволяющая вести обустройство новых месторождений в Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции. В 2007 году перевалка нефти через Варандейский терминал составила 0,8 млн т.

### Высоцк

Терминал расположен на северо-западе России на Балтийском море. Строительство терминала было начато в июне 2002 года с целью расширения мощностей по экспорту нефти и нефтепродуктов и сокращения транспортных расходов. В июне 2004 года была введена в эксплуатацию первая очередь терминала мощностью 4,7 млн т/год нефти и нефтепродуктов. В 2005 году была построена и введена в эксплуатацию вторая очередь, а в 2006 году – третья. На конец 2007 года мощность терминала составляет 12 млн т/год. Терминал способен принимать суда дедвейтом до 80 тыс. т, что дает возможность существенно экономить на транспортных издержках. Терминал позволяет отгружать нефть, мазут, вакуумный газойль и дизельное топливо. С 2005 года через терминал экспортируются только нефтепродукты.

Нефтепродукты поставляются на терминал по железной дороге, а в период речной навигации судами «река–море». По своему техническому оснащению терминал входит в число самых современных портов мира. Ввод в эксплуатацию терминала Высоцк позволил Компании

экспортировать нефть и нефтепродукты в Западную Европу, США и Юго-Восточную Азию.

В 2007 году через терминал было отгружено 3,4 млн т вакуумного газойля, 4,2 млн т дизельного топлива и 3,5 млн т мазута. Суммарный объем транспортировки составил 11,7 млн т, что на треть больше по сравнению с 2006 годом.

### Астраханский

В октябре 2003 года в поселке Ильинка (Астраханская область) введена в эксплуатацию первая очередь терминала для экспорта нефти. Нефть поступает на терминал по железной дороге с последующей перевалкой на танкеры класса «река–море».

В настоящее время мощность терминала составляет 2 млн т/год нефти. Терминал может принимать танкеры дедвейтом до 5 тыс. т. Терминал используется в том числе для поставок нефти в Иран по схеме замещения.

В 2007 году через терминал было перевалено 0,4 млн т нефти и нефтепродуктов.

### Каспийский трубопроводный консорциум (КТК)



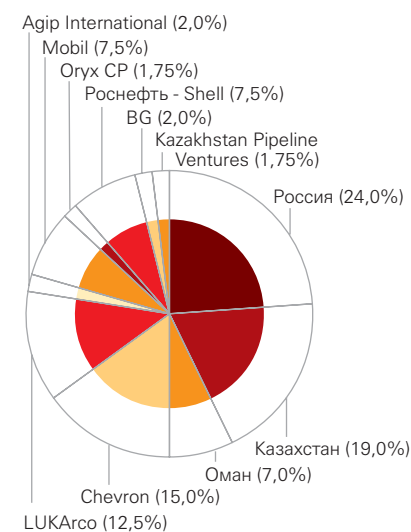
Каспийский трубопроводный консорциум (КТК) – нефтепровод протяженностью 1 510 км, соединяющий месторождение Тенгиз с морским терминалом Южная Озереевка, расположенным вблизи Новороссийска. Первое рамочное соглашение о строительстве КТК было подписано в середине 1992 года между Казахстаном, Оманом и Россией. Первая очередь нефтепровода мощностью 28,2 млн т/год была введена в эксплуатацию в конце 2001 года. В октябре 2004 года было принято решение о расширении мощности КТК до 67 млн т/год к 2008 году. Первый танкер с нефтью, поставленной через КТК, был отгружен в октябре 2001 года.

В октябре 2003 года по системе КТК начата перекачка нефти группы «ЛУКОЙЛ» с месторождения Кумколь (нефть транспортируется до города Джусалы по трубопроводу, далее по железной дороге до КТК).

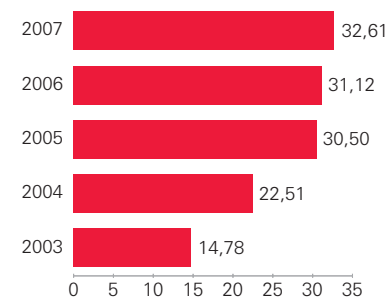
В мае 2004 года по системе КТК начата перекачка стабильного газового конденсата группы «ЛУКОЙЛ» с месторождения Карачаганак.

В ноябре 2004 года по системе КТК начата перекачка поволжской и западно-сибирской нефти группы «ЛУКОЙЛ».

Акционеры Каспийского трубопроводного консорциума (31.12.2007)

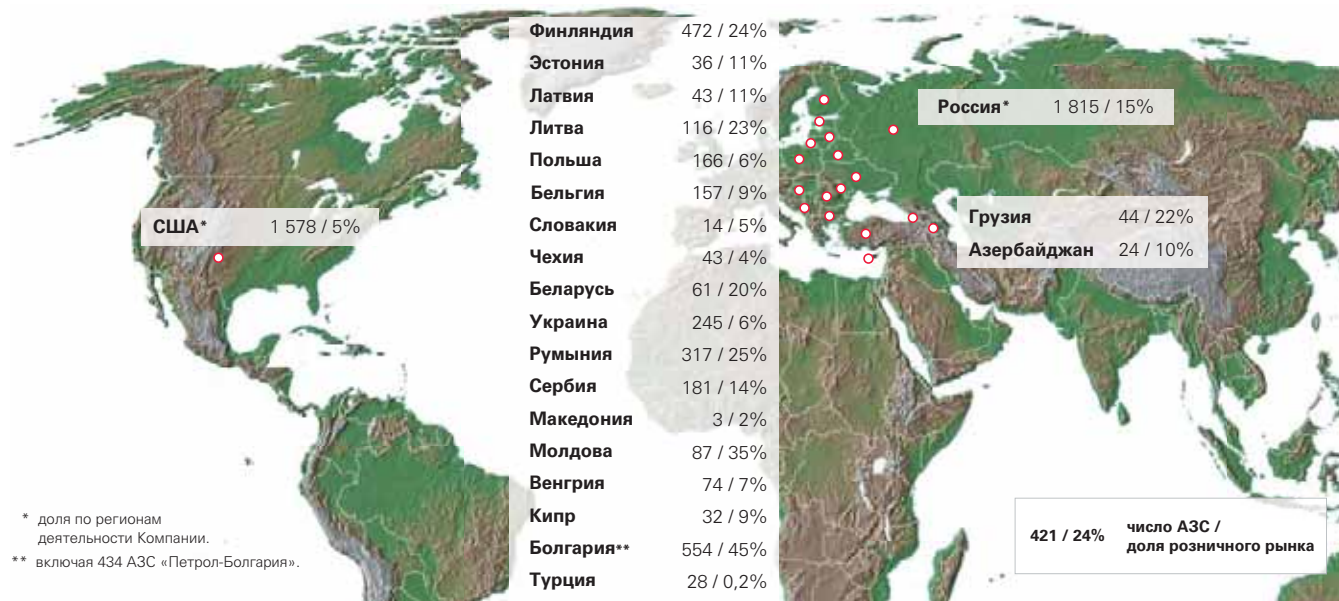


Транспортировка через КТК, млн т



## СБЫТ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

### Сеть АЗС группы «ЛУКОЙЛ»



\* доля по регионам деятельности Компании.

\*\* включая 434 АЗС «Петрол-Болгария».

Сектор сбыта представляет особую важность для Компании с точки зрения наличия гарантированных каналов реализации готовой продукции. Развивая этот сектор, ЛУКОЙЛ преследует цель создания дополнительной стоимости путем продажи своей продукции конечному потребителю по максимально возможной на рынке цене, а также стабилизации денежных потоков за счет снижения ценовой волатильности. ЛУКОЙЛ занимается оптовой торговлей нефтью, нефтепродуктами, продукцией газопереработки и нефтехимии, а также розничной торговлей нефтепродуктами и продукцией нефтехимии. Стратегической задачей Компании является увеличение доли розничных продаж, позволяющих получать как дополнительную прибыль, так и дополнительные конкурентные преимущества.

Компания продает основную часть нефти на международном рынке, незначительные объемы реализуются также на внутреннем рынке. Почти 70% нефтепродуктов также реализуются за рубежом.

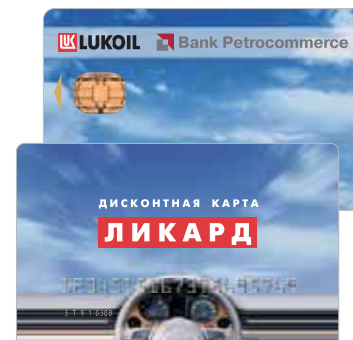
По состоянию на конец 2007 года сбытовая сеть Компании охватывала 24 страны мира, включая Россию, страны

ближнего зарубежья и государства Европы (Азербайджан, Беларусь, Грузия, Молдова, Украина, Болгария, Венгрия, Финляндия, Эстония, Латвия, Литва, Польша, Сербия, Черногория, Румыния, Македония, Кипр, Турция, Бельгия, Люксембург, Чехия, Словакия), а также США, и насчитывала 197 объектов нефтебазового хозяйства и 6 090 АЗС (включая франчайзинговые). АЗС группы «ЛУКОЙЛ» работают под брендами «ЛУКОЙЛ», «Teboil» и «Getty». Компания проводит оптимизацию портфеля сбытовых активов путем приобретения высокоэффективных активов и продажи низкорентабельных. Результатом этой стратегии стал рост объемов реализации через 1 АЗС Компании: за последние пять лет данный показатель вырос на 88%.

ЛУКОЙЛ активно расширяет свою сбытовую сеть, приобретая все новые активы. Так, в 2007 году Компания приобрела сеть из 376 высокоэффективных АЗС в Европе у CopocoPhillips. За последние пять лет сеть АЗС группы «ЛУКОЙЛ» (с учетом франчайзинга) расширилась почти на 50%. Выходить на новые рынки Компании помогает как высокое качество продукции, так и высокое качество сервиса на АЗС, а также специальные акции и дисконтные карты.

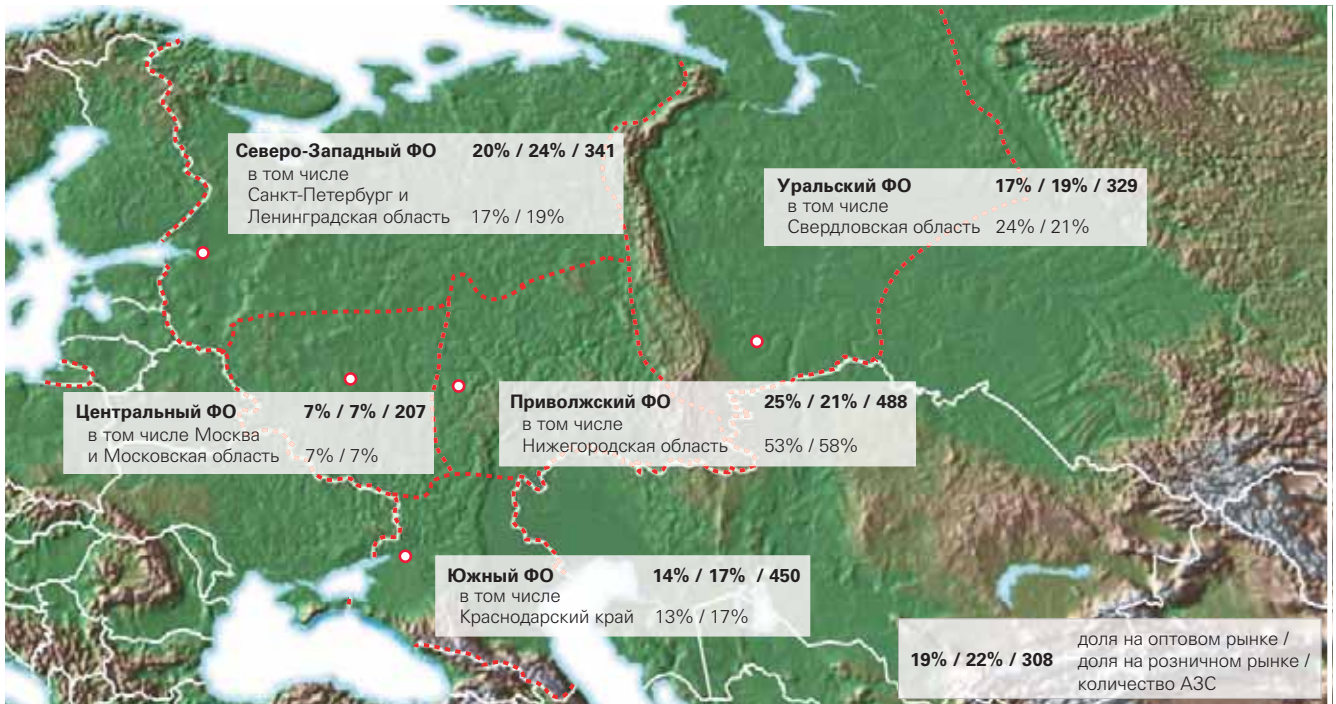
«ЛИКАРД» – система учета отпуска нефтепродуктов, сопутствующих товаров и услуг на АЗС группы «ЛУКОЙЛ» по топливным картам. Изначально система создавалась для обслуживания топливных карт «ЛУКОЙЛ» для юридических лиц. Со временем в системе «ЛИКАРД» стали обслуживаться бонусные и дисконтные карты для физических лиц, карты международных платежных систем, а также топливные карты прочих эмитентов.

Сеть заправки автотранспорта, оснащенная системой «ЛИКАРД», по состоянию на 1 января 2008 года охватывала почти 3 000 АЗС, расположенных в 60 регионах РФ, а также на Украине, в Азербайджане, Беларуси и Польше. Количество находящихся в обращении топливных карт «ЛИКАРД» достигло 1,75 млн штук. В 2007 году по ним было реализовано свыше 2,3 млн т нефтепродуктов (почти на 50% больше, чем в 2006 году).





**Позиции группы «ЛУКОЙЛ» на рынке нефтепродуктов России**



Международная торговля является отдельным направлением деятельности группы «ЛУКОЙЛ». Она позволяет Компании как высокоэффективно реализовывать собственную продукцию, так и получать дополнительную прибыль от торговли продукцией третьих лиц.

С 2000 года единым оператором международной торговли группы «ЛУКОЙЛ» является компания «ЛИТАСКО» (LUKOIL International Trading and Supply Company), осуществляющая все поставки и трейдинговые операции Компании за пределами России. Перевод всех экспортных операций на единую компанию позволил упростить схемы экспорта, оптимизировать экспортные потоки и обеспечить прозрачность

экспорта нефти и нефтепродуктов. ЛИТАСКО последовательно увеличивает прибыльность торговых операций за счет оптимизации системы управления каналами поставок группы «ЛУКОЙЛ» и увеличения объемов торговли с третьими лицами.

Представительства ЛИТАСКО расположены в 15 различных странах мира с ключевыми торговыми офисами в Швейцарии, США, Германии, Нидерландах, Швеции, ОАЭ и Сингапуре. Экспансия ЛИТАСКО на новые рынки в Центральной Америке, Китае и на Ближнем Востоке сделала ЛУКОЙЛ одной из ведущих нефтяных торговых компаний в мире.

**Основные направления международной торговли нефтью и нефтепродуктами группы «ЛУКОЙЛ»**



## СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ОАО «ЛУКОЙЛ»

