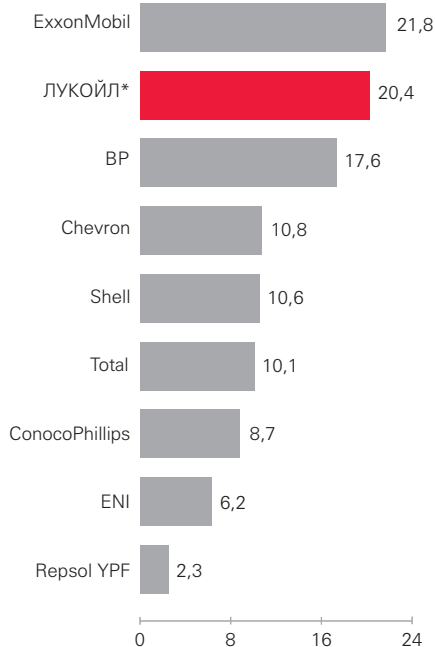


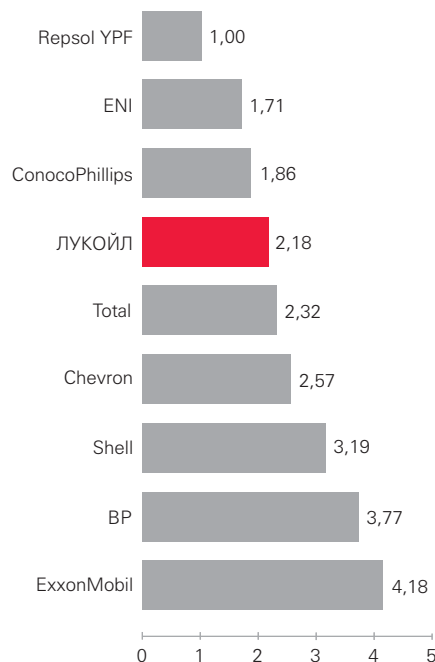
## LUKOIL СЕГОДНЯ

Доказанные запасы углеводородов крупнейших частных нефтяных компаний мира (31.12.2007), млрд барр. н. э.



\* Здесь и далее запасы группы «ЛУКОЙЛ» по стандартам SPE.

Добыча товарных углеводородов крупнейшими частными нефтяными компаниями мира (2007), млн барр. н. э./сут



### ЛУКОЙЛ –

одна из крупнейших международных вертикально интегрированных нефтегазовых компаний. Основными видами деятельности Компании являются разведка и добыча нефти и газа, производство нефтепродуктов и нефтехимической продукции, а также сбыт произведенной продукции. Основная часть деятельности Компании в секторе разведки и добычи осуществляется на территории Российской Федерации, основной ресурсной базой является Западная Сибирь. ЛУКОЙЛ владеет современными нефтеперерабатывающими, газоперерабатывающими и нефтехимическими заводами, расположенными в России, Восточной Европе и странах ближнего зарубежья. Основная часть продукции Компании реализуется на международном рынке. ЛУКОЙЛ занимается сбытом нефтепродуктов в России, Восточной и Западной Европе, странах ближнего зарубежья и США.

### ЛУКОЙЛ сегодня – это:

- **1,3%** общемировых запасов нефти
- **2,3%** общемировой добычи нефти
  
- **0,4%** общемировых запасов газа
- **0,6%** общемировой добычи газа
  
- **1,3%** общемировых нефтеперерабатывающих мощностей
- **1,4%** общемировых объемов нефтепереработки
  
- Компания **№1** среди крупнейших мировых частных нефтегазовых компаний по размеру доказанных запасов нефти
- Компания **№2** среди крупнейших мировых частных нефтегазовых компаний по размеру доказанных запасов углеводородов
  
- Компания **№3** среди крупнейших мировых частных нефтегазовых компаний по объему добычи нефти
- Компания **№6** среди крупнейших мировых частных нефтегазовых компаний по объему добычи углеводородов

### ЛУКОЙЛ ведет деятельность более чем в 30 странах мира:

- Проводит геолого-разведочные работы в **9** странах
- Располагает доказанными запасами нефти в **6** странах
- Располагает доказанными запасами газа в **4** странах
  
- Осуществляет добычу нефти в **5** странах
- Осуществляет добычу газа в **4** странах
  
- Владеет нефтеперерабатывающими заводами в **4** странах
- Владеет нефтехимическими заводами в **3** странах
  
- Занимается розничной реализацией нефтепродуктов в **24** странах

**ЛУКОЙЛ сегодня – это:**

- Компания **№13** среди 100 крупнейших мировых нефтяных компаний по объему чистой прибыли
- Компания **№17** среди 100 крупнейших мировых нефтяных компаний по объему продаж
- Компания **№23** среди 100 крупнейших мировых нефтяных компаний по размеру активов
- Компания **№8** среди крупнейших мировых частных нефтяных компаний по капитализации
- Компания **№6** среди европейских и **№11** среди 250 крупнейших энергетических компаний мира (Platt's)
- Компания **№8** среди частных вертикально интегрированных нефтяных компаний мира (рейтинг Fortune Global-500)
- Компания **№108** среди 2 000 крупнейших компаний мира (The Forbes 2000)
- Компания **№2** среди крупнейших компаний России («Эксперт РА»)
- Ценные бумаги Компании торгуются в **4** странах мира на биржевом и внебиржевом рынках
- Ценные бумаги Компании занимают **второе** место по ликвидности среди акций иностранных компаний, торгуемых на Лондонской фондовой бирже (в системе IOB)

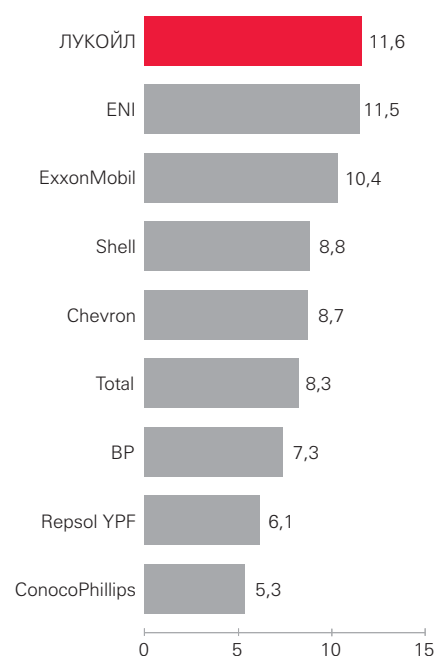
**Динамика котировок акций ОАО «ЛУКОЙЛ» по сравнению с индексом крупнейших нефтяных компаний Bloomberg Oils (2007), %**



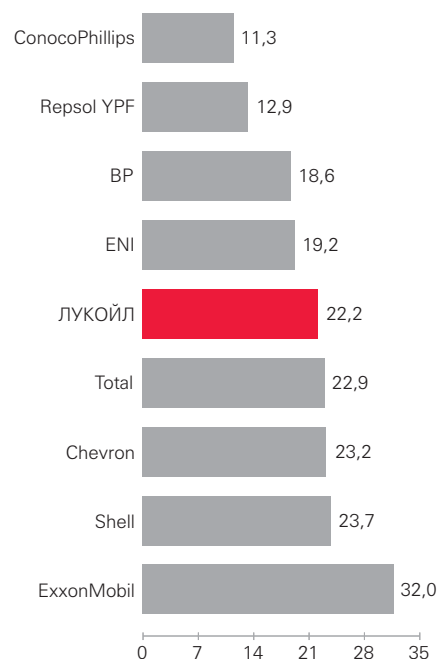
**Страны, в которых торгуются ценные бумаги ОАО «ЛУКОЙЛ»**



**Доля чистой прибыли в выручке крупнейших частных нефтяных компаний мира (2007), %**



**Доходность на вложенный капитал (ROACE) крупнейших частных нефтяных компаний мира (2007), %**



**ЛУКОЙЛ НА КАРТЕ МИРА**

ЛУКОЙЛ – ОДНА ИЗ КРУПНЕЙШИХ МЕЖДУНАРОДНЫХ  
ВЕРТИКАЛЬНО ИНТЕГРИРОВАННЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ



## ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ «ЛУКОЙЛ»

### Мы созданы, чтобы энергию природных ресурсов обратить во благо человека.

Способствовать в регионах деятельности Компании долгосрочному экономическому росту, социальной стабильности, содействовать процветанию и прогрессу, обеспечивать сохранение благоприятной окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов.

Обеспечивать стабильный и долгосрочный рост бизнеса, трансформировать ЛУКОЙЛ в лидирующую мировую энергетическую компанию. Быть надежным поставщиком углеводородных ресурсов на глобальном рынке энергопотребления.

#### 1991

Постановлением Совета Министров СССР создается государственный нефтяной концерн «ЛангепасУрай-Когалымнефть», объединяющий три нефтедобывающих предприятия: «Лангепаснефтегаз», «Урайнефтегаз», «Когалымнефтегаз», и три НПЗ: Пермский, Волгоградский и Новоуфимский.

#### 1993

Постановлением Правительства РФ учреждается ОАО «НК «ЛУКОЙЛ», в уставный капитал которого вносятся контрольные пакеты акций добывающих, перерабатывающих и сбытовых предприятий. Утверждается план приватизации и регистрируется первая эмиссия акций ОАО «ЛУКОЙЛ».

#### 1994

Завершается первый этап приватизации, и начинается организованная торговля акциями Компании на вторичном рынке. Компания входит в проект Азери – Чираг – Гюнешли (Азербайджан).

#### 1995

Постановлением Правительства РФ в уставный капитал Компании передаются контрольные пакеты акций девяти нефтедобывающих, сбытовых и сервисных предприятий в Западной Сибири, Поволжье и на Урале. Группа «ЛУКОЙЛ» переходит на единую акцию. Крупным акционером и стратегическим партнером ОАО «ЛУКОЙЛ» становится американская компания Atlantic Richfield Company (ARCO). Компания входит в международные проекты Кумколь (Казахстан) и Мелейя (Египет).

#### 1996

На международном рынке размещаются американские депозитарные расписки на акции ОАО «ЛУКОЙЛ». Компания входит в проект Шах-Дениз (Азербайджан).

#### 1997

ЛУКОЙЛ входит в проекты Карачаганак и Тенгиз (Казахстан)

и Западная Курна-2 (Ирак). Завершается консолидация основных дочерних обществ ОАО «ЛУКОЙЛ» путем обмена их акций на акции Компании.

#### 1998

Компания приобретает румынский НПЗ «Петротел» и ООО «Ставролен» (Россия), а также входит в проект D-222 (Азербайджан).

#### 1999

ЛУКОЙЛ приобретает контрольные пакеты ОАО «КомитЭК», Одесского НПЗ (Украина), Ухтинского НПЗ, ООО «Саратоворгсинтез» и НПЗ в Бургасе (Болгария).

#### 2000

Компания приобретает американскую Getty Petroleum Marketing Inc., владеющую около 1 300 АЗС на северо-востоке США. Создается совместное нефтехимическое предприятие (ЗАО «ЛУКОР») с концерном «Ориана». Увеличиваются до контрольных пакеты в ОАО «РИТЭК» и ООО «ЛУКОЙЛ-Пермь».

#### 2001

ЛУКОЙЛ покупает ОАО «Ямалнефтегаздобыча», которому принадлежат лицензии на право пользования недрами в Большехетской впадине. Компания приобретает контрольный пакет в Нижегородском НПЗ. ЛУКОЙЛ приобретает контрольные пакеты в ОАО «Архангельск-геолдобыча» и нескольких более мелких компаниях (ООО «Харьяганефть», ОАО «Битран», ЗАО «Байтек-Силур», ООО «АмКоми»), владеющих лицензиями на разработку месторождений Тимано-Печоры. Проводится конвертация привилегированных акций в обыкновенные в соотношении 1:1. Компания входит в проект WEEM (Египет).

#### 2002

Начинается реализация программы реструктуризации, основные цели которой – повышение эффективности деятельности Компании и увеличение ее акционерной



стоимости. ЛУКОЙЛ становится первой российской компанией, получившей полный вторичный листинг на Лондонской фондовой бирже. На Лондонской фондовой бирже размещен государственный пакет акций ОАО «ЛУКОЙЛ» (5,9%). Приобретены компании ООО «УралОйл» и ООО «КомиКуэст». ЛУКОЙЛ входит в проект Кондор (Колумбия).

### 2003

Подписывается соглашение с Роснефтью о купле-продаже активов ОАО «Архангельскгеолдобыча», ЗАО «Росшельф» и ООО «Компания «Полярное сияние». Завершается консолидация ООО «ЛУКОЙЛ-Пермь». Увеличиваются до контрольных пакеты в ОАО «Коминельф», ОАО «Ухтанельф», ОАО «Тэбукнефть», ОАО «ЯНТК», ЗАО «ЛУКОЙЛ-АИК» и ЗАО «Инвестнафта». ЛУКОЙЛ приобретает контрольный пакет ЗАО «РКМ-ойл», а также 79,5% акций сербской компании «Беопетрол», контролирующей около 20% розничного топливного рынка Сербии. Продана доля в проекте Азери – Чираг – Гюнешли. Компания входит в проекты Западный и Северо-Восточный Гейсум (Египет) и Анаран (Иран).

### 2004

ЛУКОЙЛ входит в проекты Тюб-Караган и Аташский на шельфе Казахстана и в газовые проекты Блок А (Саудовская Аравия) и Кандым – Хаузак – Шады (Узбекистан). ЛУКОЙЛ приобретает у ENI Group вторую половину участия в LUKAgip. Пущен в эксплуатацию после модернизации НПЗ «Петротел-ЛУКОЙЛ». У компании ConocoPhillips приобретаются 779 АЗС, расположенных в штатах Нью-Джерси и Пенсильвания (США). Вводится в эксплуатацию месторождение Кравцовское на шельфе Балтийского моря. Пущен в эксплуатацию распределительно-перевалочный комплекс в Высоцке. Продана 100-процентная доля в уставном капитале ООО «ЛУКОЙЛ-Бурение». Принято решение о продаже контрольных пакетов акций ОАО Банк «Петрокоммерц», ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтегазстрой» и ЗАО «Арктикнефть». ConocoPhillips приобретает 7,6% обыкновенных акций ОАО «ЛУКОЙЛ», находящихся в федеральной собственности. ОАО «ЛУКОЙЛ» становится полностью частной компанией. ЛУКОЙЛ и ConocoPhillips объявляют о создании широкомасштабного стратегического альянса.

### 2005

Вводится в эксплуатацию Находкинское газовое месторождение (Ямало-Ненецкий автономный округ). Открыто крупное нефтегазоконденсатное месторождение им. В. Филановского на шельфе Каспийского моря с запасами по категориям «возможные» и «вероятные» более 750 млн барр. н. э. Приобретена компания Nelson Resources Limited, владеющая долями в четырех добывающих проектах на территории Казахстана. Приобретены 66% участия в ООО «Геойлбент», разрабатывающем ряд месторождений в Западной Сибири. Приобретена вторая половина участия в ЗАО «СеверТЭК», разрабатывающем ряд месторождений в Ненецком автономном округе и Республике Коми. Создано

совместное предприятие с ConocoPhillips (ООО «Нарьянмарнефтегаз») для разработки запасов углеводородов Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции. Совместно с АО «КазМунайГаз» учреждено ООО «Каспийская нефтегазовая компания» для освоения Хвалынского месторождения. ЛУКОЙЛ входит в проект Хунин-3 (Венесуэла). Приобретен 51% минус 1 акция ОАО «Приморьнефтегаз», владеющего лицензией на геологическое изучение Пойменного участка, где в 2004 году было открыто крупное Центрально-Астраханское газоконденсатное месторождение. Приобретены финские компании Oy Teboil Ab и Suomen Petrooli Oy, занимающиеся розничной и оптовой продажей нефтепродуктов и производством и продажей масел. В рамках программы реструктуризации проданы 38% в ЗАО «Глобалстрой-Инжиниринг», а также 100% в ЗАО «Арктикнефть». Одесский НПЗ остановлен на реконструкцию и модернизацию. ЛУКОЙЛ выходит из проекта Зых-Говсаны (Азербайджан).

### 2006

Приобретен 41,81% акций ОАО «Удмуртнефтепродукт», контролирующего более 60% рынка нефтепродуктов Удмуртской Республики. Приобретены 100% акций компании «Ханты-Мансийск Ойл Корпорэйшн». Приобретена 63%-ая доля в СРП по геологоразведке, разработке и добыче углеводородов на блоке С1-205 (Кот-д'Ивуар). Подписано СРП по проекту Арал (Узбекистан). Подписано соглашение с компаниями «КазМунайГаз» и Repsol Exploracion Kazakhstan о передаче Группе 25% в ТОО «Жамбай» – подрядчике СРП по офшорным проектам Жамабай Южный и Южное Забурунье (Казахстанский сектор Каспийского моря). Подписано соглашение о продаже 50%-ой доли в компании Caspian Investments Resources Ltd., осуществляющей разведку и добычу нефти в Казахстане. Подписан договор о приобретении 376 АЗС компании ConocoPhillips в Бельгии, Люксембурге, Финляндии, Чехии, Венгрии, Польше и Словакии. Начата промышленная добыча углеводородов на месторождении Шах-Дениз (Азербайджан).

### 2007

#### Январь

Группа «ЛУКОЙЛ» завершила консолидацию ООО «Геойлбент» путем приобретения за 300 млн долл. оставшейся 34%-й доли в обществе. ООО «Геойлбент» занимается разработкой месторождений в Ямало-Ненецком автономном округе, а также проводит геолого-разведочные работы на ряде лицензионных участков.

#### Февраль

ЛУКОЙЛ и государственная компания Саудовской Аравии завершили бурение первой разведочной скважины на структуре Тухман контрактного участка Блок А (Саудовская Аравия). Глубина скважины, заложенной в январе 2006 года, составила 4,8 тыс. м. В результате бурения скважины была открыта залежь углеводородов.

Группа «ЛУКОЙЛ» завершила бурение разведочной скважины в купольной части структуры Медина разведочного блока Кондор (Колумбия). В результате было открыто месторождение с коммерческими запасами. Это первое в истории открытие, сделанное российскими нефтяниками в Западном полушарии.

**Март**

На нефтехимическом заводе ООО «Ставролен» введена в эксплуатацию установка по производству полипропилена мощностью 120 тыс. т/год. Новая установка позволит полностью обеспечить потребности российского рынка в современных марках полипропилена.

ЛУКОЙЛ начал строительство газотурбинной электростанции мощностью 72 МВт в Западной Сибири. Цель строительства – бесперебойное обеспечение электроэнергией Вать-Еганского месторождения.

**Апрель**

Группа «ЛУКОЙЛ» успешно привлекла необеспеченный синдицированный кредит в размере 250 млн долл. сроком на 5 лет под годовую ставку ЛИБОР+0,4%. Данный кредит является самым дешевым необеспеченным пятилетним синдицированным кредитом, когда-либо полученным российской компанией.

Завершена сделка по продаже 50%-й доли в компании Caspian Investments Resources Ltd. (бывшая Nelson Resources Limited) компании Mittal Investments S.A.R.L. за 980 млн долл. Mittal Investments S.A.R.L. также погасила задолженность компании Caspian Investments Resources Ltd. перед компаниями Группы в размере приблизительно 175 млн долл., что составило 50% непогашенного долга. Caspian Investments Resources Ltd. осуществляет разведку и добычу нефти в Казахстане.

Группа «ЛУКОЙЛ» подписала соглашение с американской нефтегазовой компанией Venco Energy о приобретении 56,66%-й доли в трех проектах по геологоразведке перспективных офшорных блоков в Гвинейском заливе (Западная Африка). Все три участка геологически приурочены к бассейну Тано, где было доказано наличие коммерческих запасов нефти и газа.

Рейтинговое агентство Standard & Poor's повысило рейтинг ОАО «ЛУКОЙЛ» с «BB+» до «BBB-». Таким образом, ЛУКОЙЛ получил рейтинг инвестиционного уровня от всех трех ведущих рейтинговых агентств – Moody's (Baa2), S&P (BBB-) и Fitch (BBB-).

**Май**

ЛУКОЙЛ и Европейский банк реконструкции и развития подписали соглашение о предоставлении Компании необеспеченного кредита в размере 300 млн долл. для финансирования Программы экологической безопасности организаций группы «ЛУКОЙЛ» на 2004–2008 годы.

Привлеченный кредит является самым длинным по сроку необеспеченным синдицированным кредитом, когда-либо полученным российской частной компанией.

**Июнь**

Группа «ЛУКОЙЛ» успешно разместила два равных транша еврооблигаций со сроком обращения 10 и 15 лет на общую сумму 1 млрд долл. Облигации Компании получили наивысший рейтинг среди ценных бумаг, когда-либо выпущенных частной российской компанией.

Группа «ЛУКОЙЛ» открыла модернизированный топливозаправочный комплекс (ТЗК) в международном аэропорту Кишинева. Емкость резервуарного парка ТЗК составляет 5 200 м<sup>3</sup>.

Группа «ЛУКОЙЛ» завершила сделку с компанией CopesoPhillips по приобретению 100% участия в уставных капиталах компаний, владеющих 376 АЗС в Европе, включая 156 АЗС в Бельгии и Люксембурге, 49 в Финляндии, 44 в Чехии, 30 в Венгрии, 83 в Польше и 14 в Словакии. Сумма сделки составила 442 млн долл.

**Август**

Группа «ЛУКОЙЛ» первой из российских нефинансовых компаний стала членом Секции срочного рынка Московской межбанковской валютной биржи (ММВБ). Членство в Секции срочного рынка ММВБ позволит Компании минимизировать валютные риски, а также снизить затраты на финансовое обслуживание группы «ЛУКОЙЛ».

**Сентябрь**

Группа «ЛУКОЙЛ» и государственная нефтяная компания Индонезии Pertamina подписали соглашение о проведении совместной геолого-разведочной деятельности на территории Республики сроком на 2 года.

**Октябрь**

На Пермском НПЗ введена в эксплуатацию установка изомеризации с блоком гидроочистки мощностью по продукции 450 тыс. т/год. Это позволит НПЗ сократить закупки высокооктановых добавок, увеличить объем производства высокооктановых сортов бензина и начать выпуск бензина по стандартам Евро-3 и Евро-4.

Группа «ЛУКОЙЛ» завершила первый этап модернизации Одесского НПЗ, в ходе которого была проведена реконструкция установки АВТ и ряда объектов общезаводского хозяйства. Планируется, что в результате завершения модернизации глубина переработки на Одесском НПЗ возрастет с 56 до 78%.

**Ноябрь**

Группа «ЛУКОЙЛ» в рамках реализации проекта Кандым – Хаузак – Шады ввела в эксплуатацию газовый участок Хаузак (Узбекистан).

На Ухтинском НПЗ введена в эксплуатацию установка висбрекинга гудрона проектной мощностью по сырью 800 тыс. т/год. Пуск установки позволит увеличить производство вакуумного газойля, повысить глубину переработки сырья, а также будет способствовать росту экологической безопасности производства.

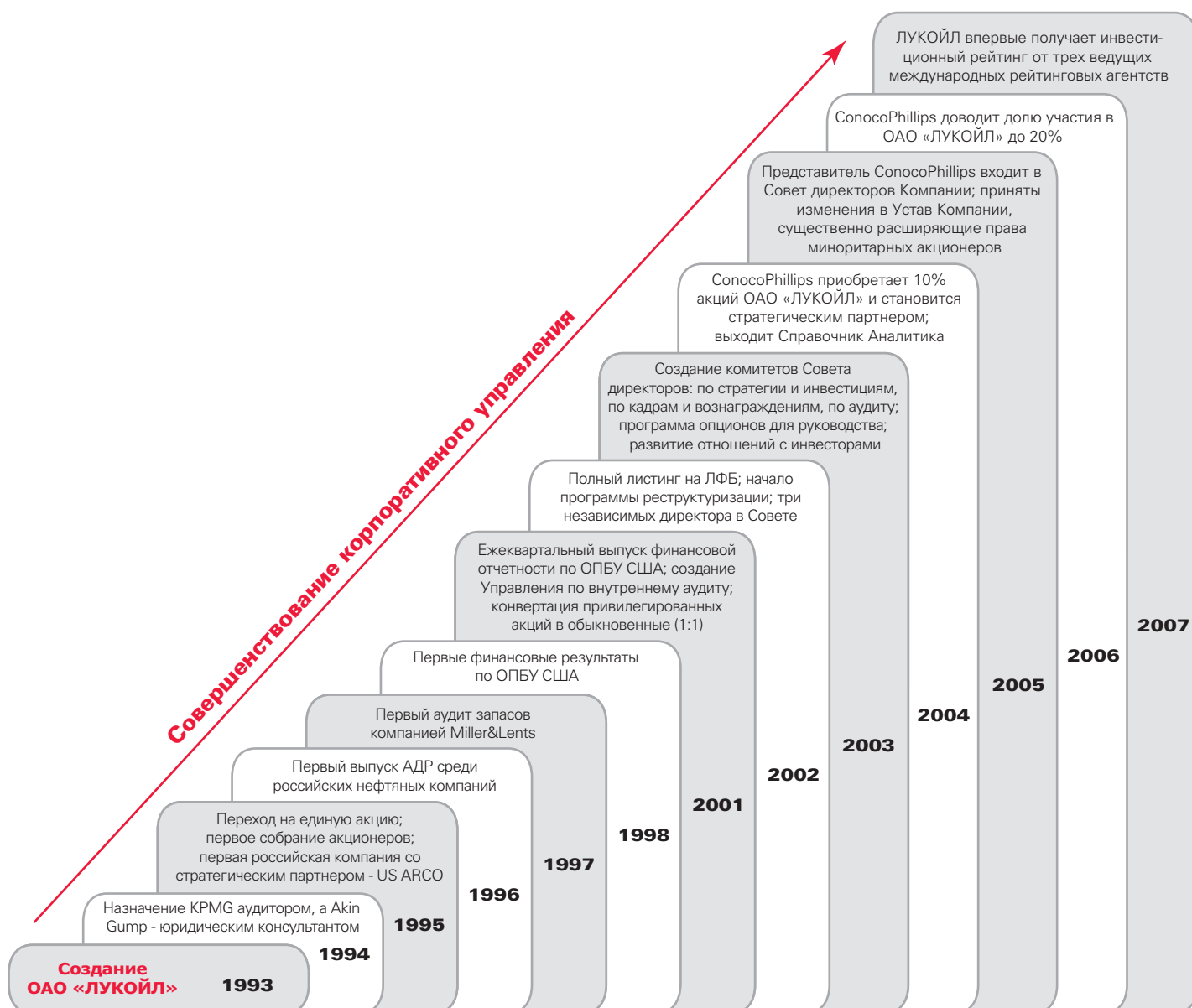
### Декабрь

ЛУКОЙЛ и Газпром нефть создали СП ООО «НГК «Развитие Регионов» СП будет заниматься приобретением прав пользования недрами, геологическим изучением участков недр, разведкой и добычей углеводородов, обустройством месторождений, реализацией инфраструктурных проектов, а также транспортировкой и реализацией добытого углеводородного сырья.

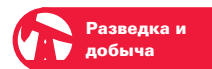
Группа «ЛУКОЙЛ» приобрела сбытовую сеть ЗАО «Ростовнефть» за 1,4 млрд руб. (около 56 млн долл.). Данная покупка позволит Компании удвоить объемы розничной реализации нефтепродуктов и увеличить долю на розничном рынке Ростовской области с 6 до 12%.

Группа «ЛУКОЙЛ» ввела в эксплуатацию установку изомеризации на Волгоградском НПЗ мощностью по продукции 370 тыс. т/год. Продуктом установки является высокооктановый компонент автомобильных бензинов – изомеризат, применение которого позволит НПЗ с 2008 года начать выпуск бензина, полностью соответствующего стандартам Евро-3 и Евро-4.

## История корпоративного управления ОАО «ЛУКОЙЛ»



ОПЕРАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ГРУППЫ «ЛУКОЙЛ» (2007)\*



Разведка и добыча

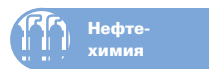
**Россия**

<b>Западная Сибирь</b> Л-Западная Сибирь	<b>Тимано-Печора</b> Л-Коми Нарьянмарнефтегаз
<b>Поволжье</b> Л-Нижневолжскнефть	<b>Прочие</b> РИТЭК Л-Калининградморнефть
<b>Предуралье</b> Л-Пермь	



Нефтепереработка

<b>Поволжье</b> Л-Волгограднефтепереработка Л-Нижегороднефтеоргсинтез	<b>Предуралье</b> Л-Пермнефтеоргсинтез
<b>Тимано-Печора</b> Л-Ухтанефтепереработка	<b>Западная Сибирь</b> Мини-НПЗ в Урае Мини-НПЗ в Когалыме



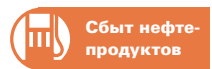
Нефтехимия

<b>Поволжье</b> Ставролен	<b>Поволжье</b> Саратоворгсинтез
------------------------------	-------------------------------------



Газопереработка

<b>Поволжье</b> Коробковский ГПЗ	<b>Тимано-Печора</b> Л-Усинский ГПЗ
<b>Предуралье</b> Пермнефтегазпереработка	<b>Западная Сибирь</b> Локовский ГПЗ



Сбыт нефтепродуктов

Л-Волганефтепродукт Л-Нижневолжскнефтепродукт Л-Пермнефтепродукт Л-Северо-Западнефтепродукт Л-Севернефтепродукт	Л-Уралнефтепродукт Л-Центрнефтепродукт Л-Югнефтепродукт Л-Калининградморнефть
---	--

**Зарубежье**

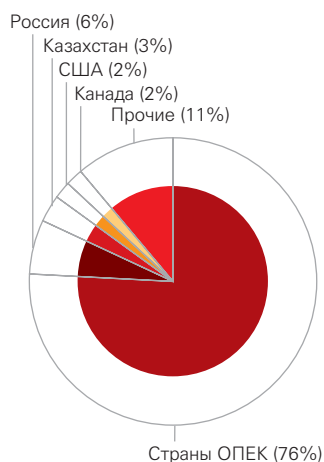
<b>Казахстан</b> Карачаганак Кумколь Тенгиз Тюб-Караган Аташский Казахойл-Актобе Каракудук Арман Северные Бузачи Жамбай Южный Южное Забурунье	<b>Узбекистан</b> Кандым – Хаузак – Шады Арал	<b>Египет</b> Мелейя WEEM
	<b>Ирак</b> Западная Курна-2	<b>Колумбия</b> Кондор
	<b>Кот-д'Ивуар</b> СІ-205 СІ-101 СІ-401	<b>Азербайджан</b> Шах-Дениз D-222 (Ялама)
	<b>Гана</b> Cape Three Points	<b>Саудовская Аравия</b> Блок А
		<b>Венесуэла</b> Хунии-3
<b>Украина</b> Л-Одесский НПЗ	<b>Румыния</b> Петротел-ЛУКОЙЛ	<b>Болгария</b> ЛУКОЙЛ Нефтохим Бургас
<b>Болгария</b> ЛУКОЙЛ Нефтохим Бургас	<b>Украина</b> Карпатнефтехим	
Л-Азербайджан Л-Балтия Л-Сербия Л-Беларусь Л-Болгария Л-Словакия	Л-Венгрия Л-Грузия Л-Румыния Л-Кипр Л-Македония Л-Молдова Л-Чехия	Л-Польша Л-Турция Л-Украина Л-Финляндия Л-США ЛИТАСКО Л-Бельгия

\* «Л-» соответствует «ЛУКОЙЛ-» в полном наименовании организаций.

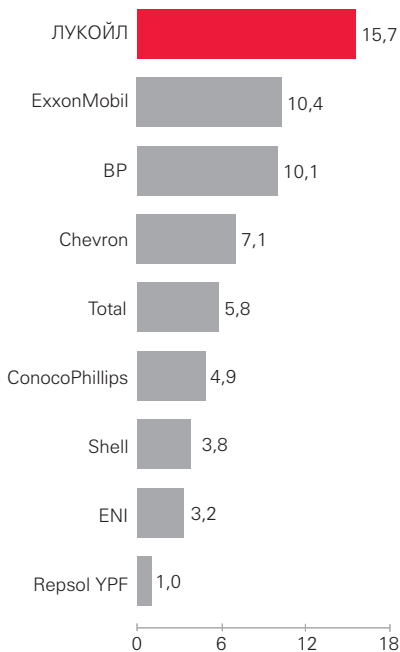


## ЗАПАСЫ НЕФТИ

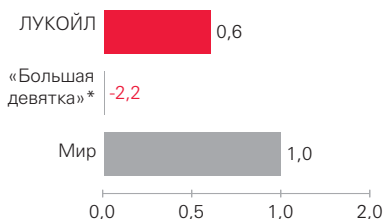
Распределение запасов нефти по странам мира (31.12.2007)



Доказанные запасы нефти крупнейших частных нефтяных компаний мира (31.12.2007), млрд барр.



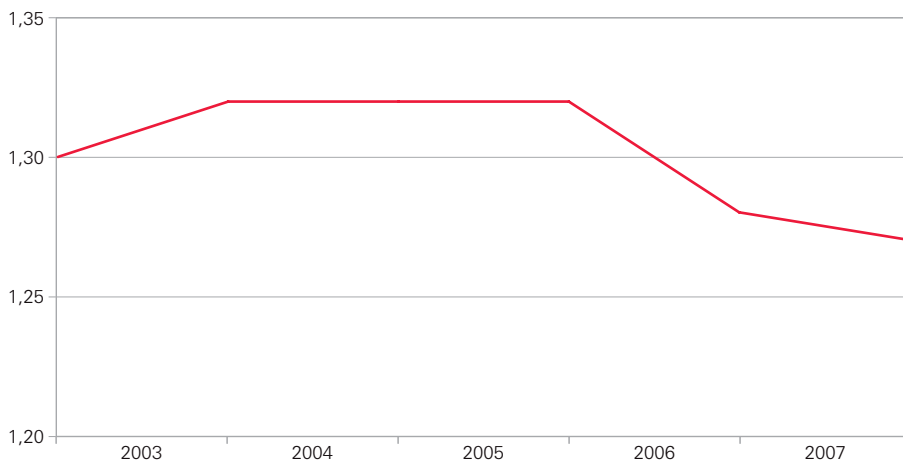
Среднегодовой темп прироста доказанных запасов нефти (2003–2007), %



\* 9 крупнейших частных нефтяных компаний мира.

- ЛУКОЙЛ проводит геолого-разведочные работы в **9** странах мира
- ЛУКОЙЛ располагает доказанными запасами нефти в **6** странах мира
- Доказанные запасы нефти группы «ЛУКОЙЛ» по состоянию на конец 2007 года составляют **15,715** млрд барр.
- Доля группы «ЛУКОЙЛ» в общемировых запасах нефти по состоянию на конец 2007 года составляет **1,3%**
- Доказанные запасы нефти группы «ЛУКОЙЛ» выросли за последние 5 лет на **3,0%**

### Доля группы «ЛУКОЙЛ» в общемировых запасах нефти, %



- По запасам нефти ЛУКОЙЛ находится на **первом** месте среди крупнейших частных нефтегазовых компаний мира
- ЛУКОЙЛ является одним из **лидеров** по среднегодовому темпу прироста доказанных запасов нефти

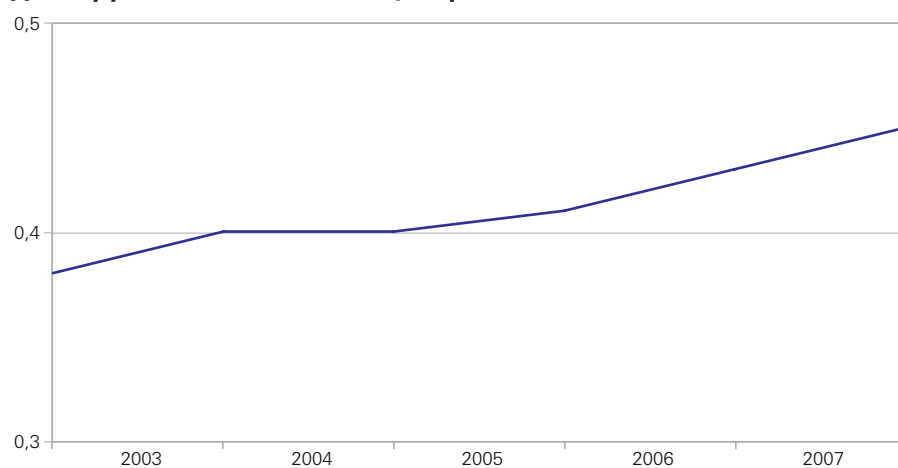
### Страны, в которых ЛУКОЙЛ располагает запасами нефти



## »»» ЗАПАСЫ ГАЗА

- » ЛУКОЙЛ проводит геолого-разведочные работы в **9** странах мира
- » ЛУКОЙЛ располагает доказанными запасами газа в **4** странах мира
- » Доказанные запасы газа группы «ЛУКОЙЛ» по состоянию на конец 2007 года составляют **27,921** трлн фут<sup>3</sup>
- » Доля группы «ЛУКОЙЛ» в общемировых запасах газа по состоянию на конец 2007 года составляет **0,4%**
- » Доказанные запасы газа группы «ЛУКОЙЛ» выросли за последние 5 лет на **15,5%**

**Доля группы «ЛУКОЙЛ» в общемировых запасах газа, %**

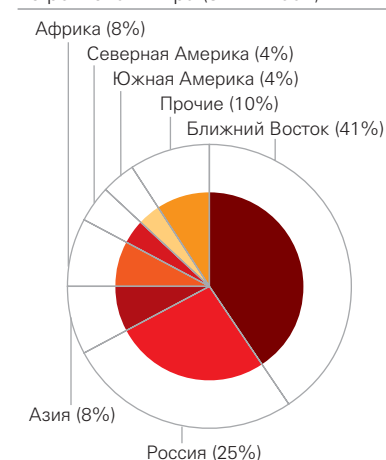


- » По запасам газа ЛУКОЙЛ находится на **четвертом** месте среди крупнейших частных нефтегазовых компаний мира
- » ЛУКОЙЛ является одним из **лидеров** по среднегодовому темпу прироста доказанных запасов газа

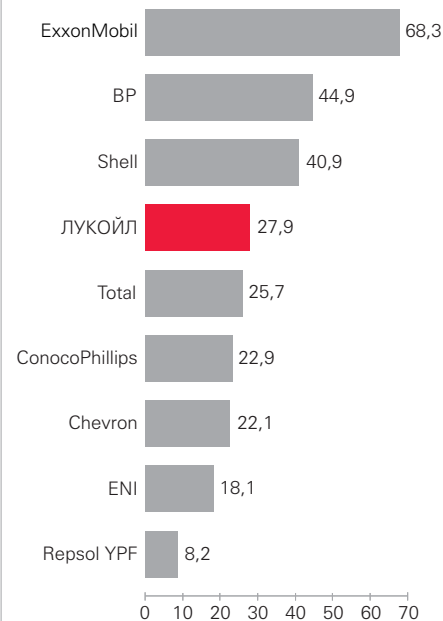
### Страны, в которых ЛУКОЙЛ располагает запасами газа



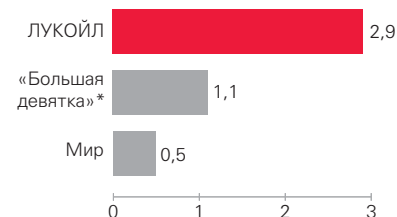
**Распределение запасов газа по регионам мира (31.12.2007)**



**Доказанные запасы газа крупнейших частных нефтяных компаний мира (31.12.2007), трлн фут<sup>3</sup>**



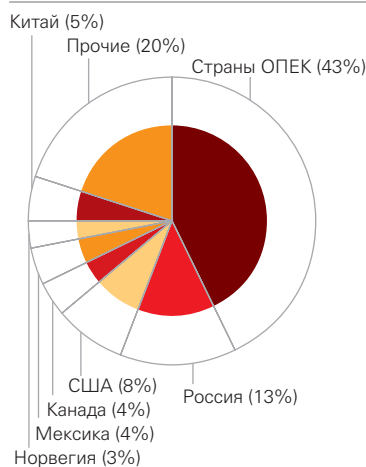
**Среднегодовой темп прироста доказанных запасов газа (2003–2007), %**



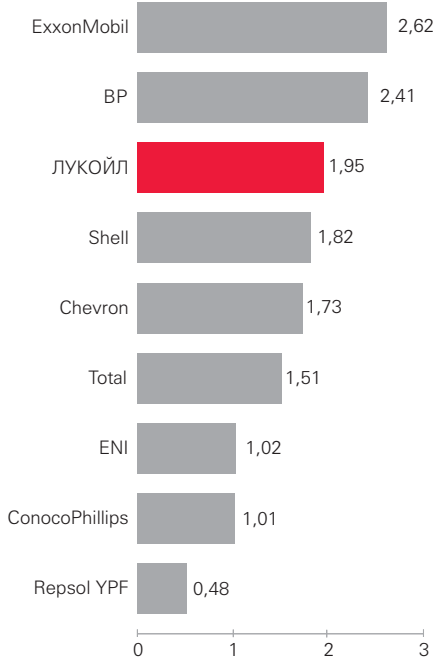
\* 9 крупнейших частных нефтяных компаний мира.

## ДОБЫЧА НЕФТИ

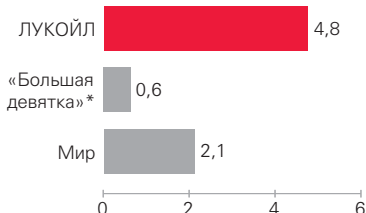
Распределение добычи нефти по странам мира (2007)



Добыча нефти крупнейшими частными нефтяными компаниями мира (2007), млн барр./сут



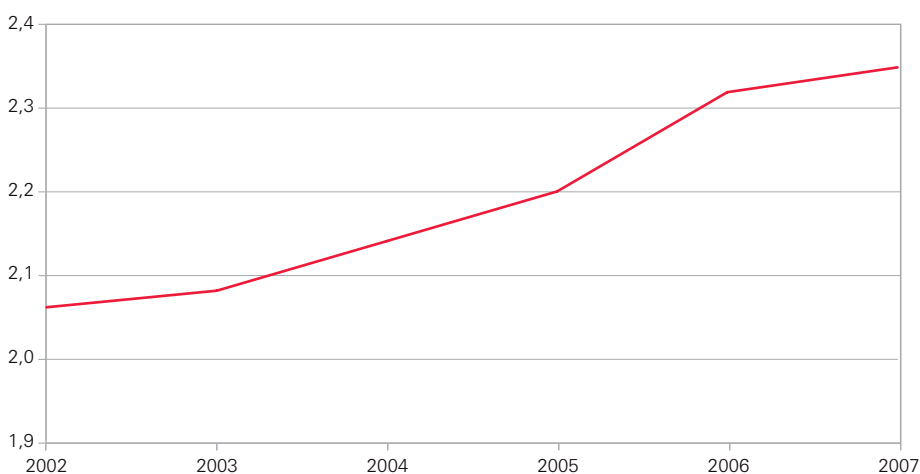
Среднегодовой темп прироста добычи нефти (2003–2007), %



\* 9 крупнейших частных нефтяных компаний мира.

- ЛУКОЙЛ осуществляет добычу нефти в **5** странах мира
- В 2007 году добыча нефти группой «ЛУКОЙЛ» составила **96,645** млн т (713 млн барр.)
- Доля группы «ЛУКОЙЛ» в общемировой добыче нефти в 2007 году составила **2,3%**
- Добыча нефти группой «ЛУКОЙЛ» выросла за последние пять лет на **25,6%**

Доля группы «ЛУКОЙЛ» в общемировой добыче нефти, %



- По добыче нефти ЛУКОЙЛ находится на **третьем** месте среди крупнейших частных нефтегазовых компаний мира
- ЛУКОЙЛ является одним из **лидеров** по среднегодовому темпу прироста добычи нефти

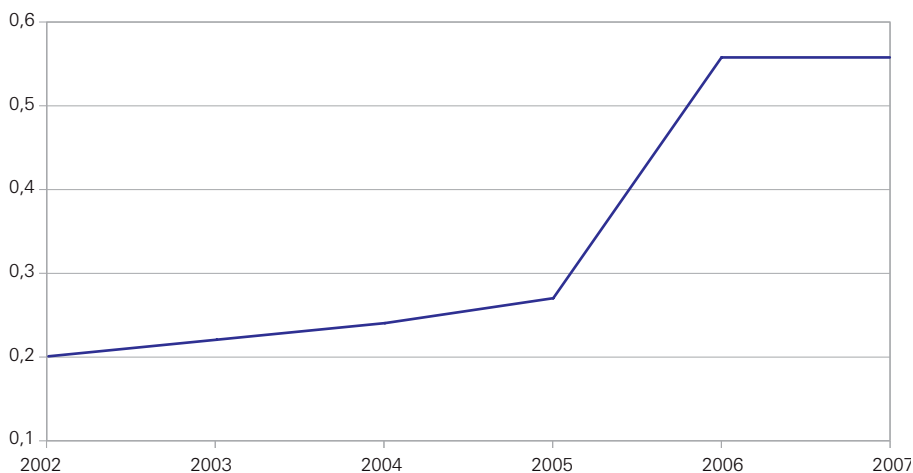
Страны, в которых ЛУКОЙЛ осуществляет добычу нефти



## ДОБЫЧА ГАЗА

- ЛУКОЙЛ осуществляет добычу газа в **4** странах мира
- В 2007 году добыча газа группой «ЛУКОЙЛ» составила **16,397** млрд м<sup>3</sup> (579 млрд фут<sup>3</sup>)
- Доля группы «ЛУКОЙЛ» в общемировой добыче газа в 2007 году составила **0,56%**
- Добыча газа группой «ЛУКОЙЛ» выросла за последние пять лет более чем в **три** раза

### Доля группы «ЛУКОЙЛ» в общемировой добыче газа, %

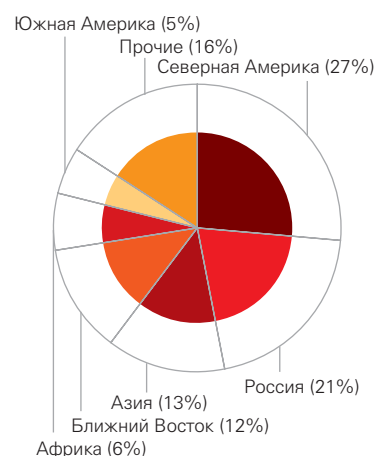


- По добыче газа ЛУКОЙЛ отстает от крупнейших частных нефтегазовых компаний мира, однако этому направлению в настоящее время уделяется особое внимание
- ЛУКОЙЛ является одним из **лидеров** по темпам прироста добычи газа

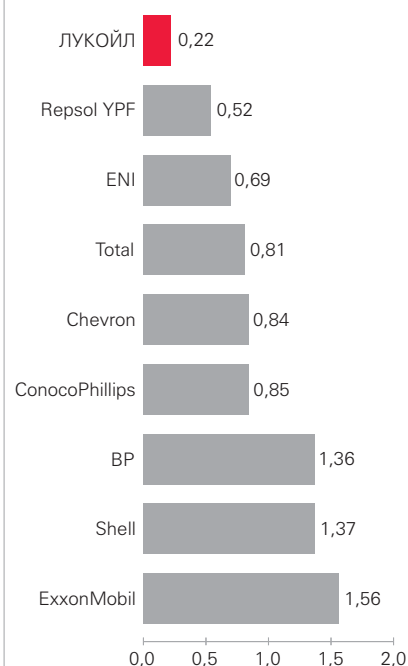
### Страны, в которых ЛУКОЙЛ осуществляет добычу газа



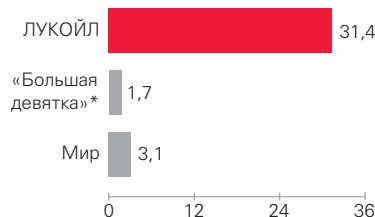
Распределение добычи газа по регионам мира (2007)



Добыча товарного газа крупнейшими частными нефтяными компаниями мира (2007), млн барр. н. э./сут



Среднегодовой темп прироста добычи товарного газа (2003–2007), %



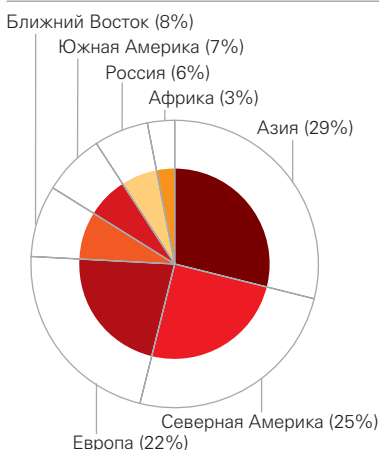
\* 9 крупнейших частных нефтяных компаний мира.

## НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА

Распределение нефтеперерабатывающих мощностей по регионам мира (31.12.2007)

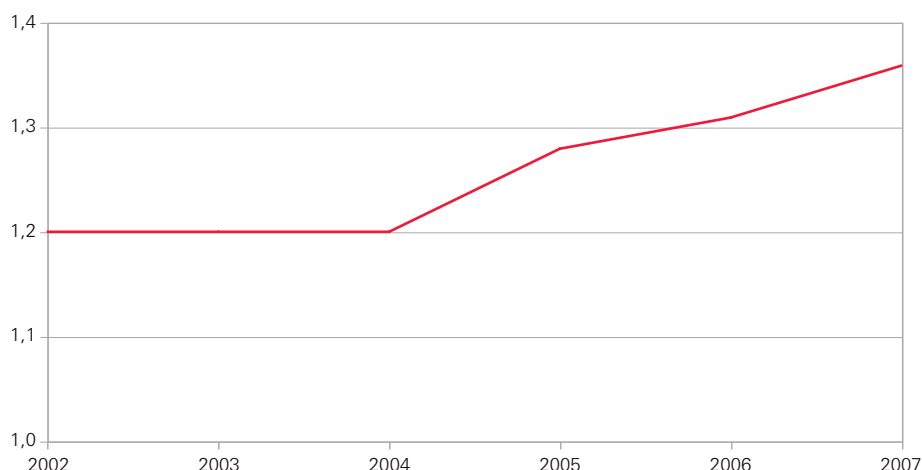


Распределение объемов нефтепереработки по регионам мира (2007)

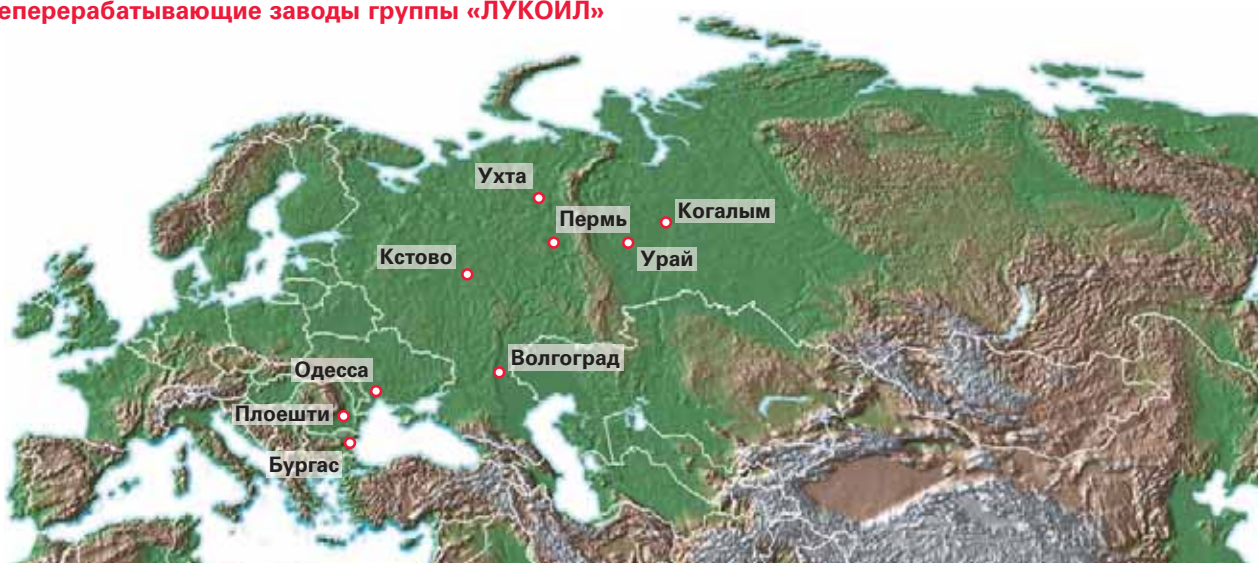


- ЛУКОЙЛ владеет нефтеперерабатывающими заводами в **4** странах мира
- Суммарная мощность нефтеперерабатывающих заводов группы «ЛУКОЙЛ» по состоянию на конец 2007 года составляет **58,5** млн т/год (**429** млн барр./год), или **1,3%** от общемировых мощностей
- В 2007 году на нефтеперерабатывающих заводах группы «ЛУКОЙЛ» было переработано **52,16** млн т (**382** млн барр.) нефтяного сырья, что составило **1,4%** от объема общемировой нефтепереработки
- За последние пять лет переработка нефти на заводах группы «ЛУКОЙЛ» выросла на **26,6%**, а доля заводов Компании в общемировой нефтепереработке выросла на **13%**

Доля группы «ЛУКОЙЛ» в общемировой нефтепереработке, %



### Нефтеперерабатывающие заводы группы «ЛУКОЙЛ»

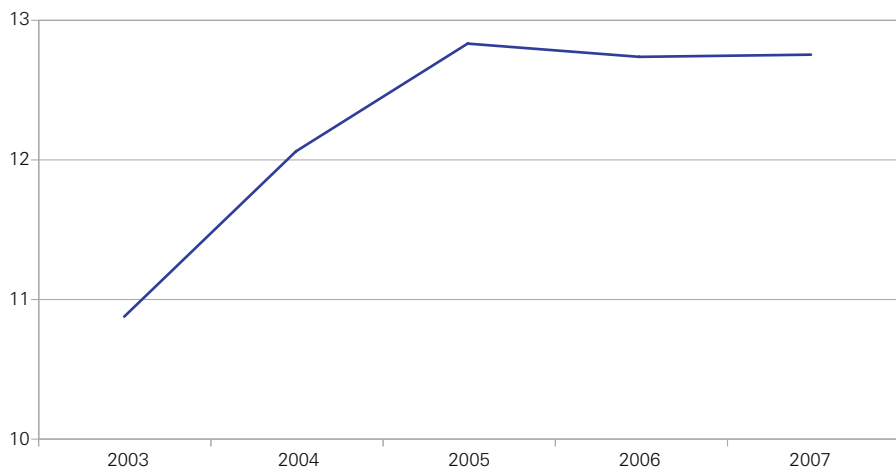




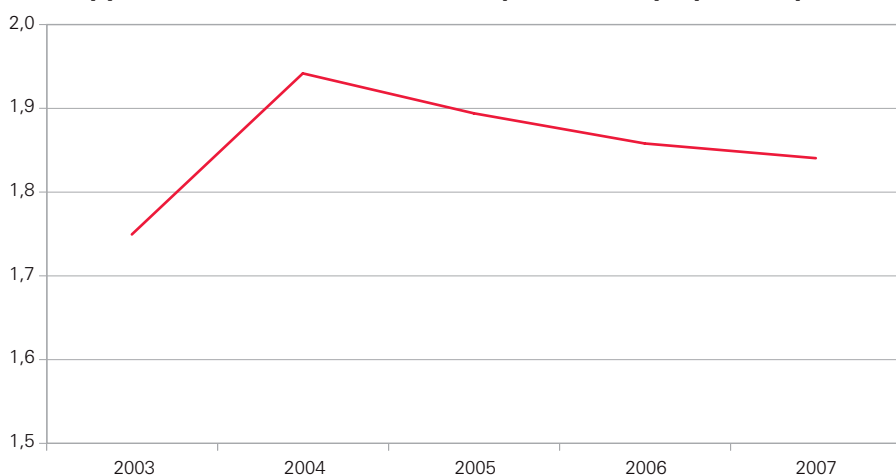
## ▶▶▶ ПОСТАВКИ НЕФТИ НА МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК

▶ В 2007 году группа «ЛУКОЙЛ» реализовала на международном рынке более **36 млн т** нефти (без учета приобретенной нефти), что составило **1,8%** от объема рынка

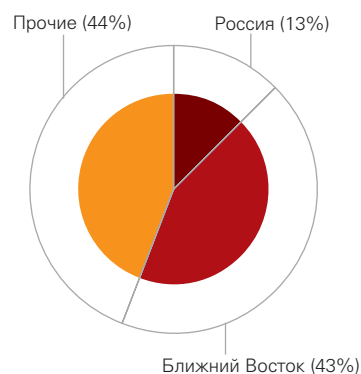
**Доля России в поставках нефти на международный рынок, %**



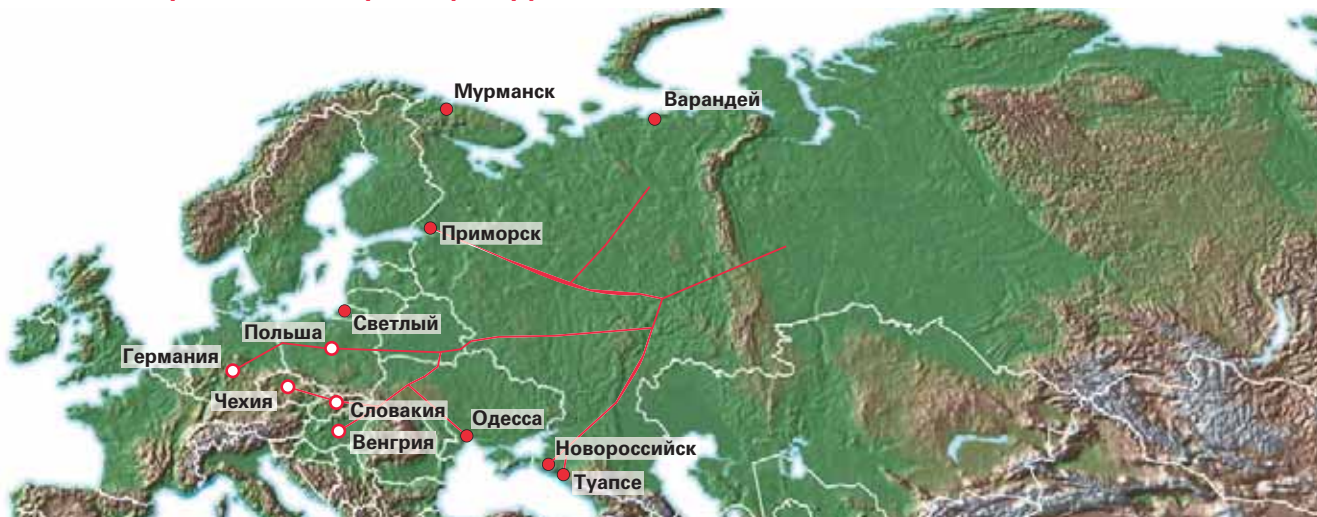
**Доля группы «ЛУКОЙЛ» в поставках нефти на международный рынок, %**



Распределение экспорта нефти по регионам мира (2007)

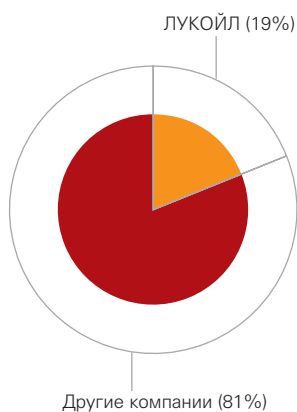


### Основные направления экспорта нефти группы «ЛУКОЙЛ»

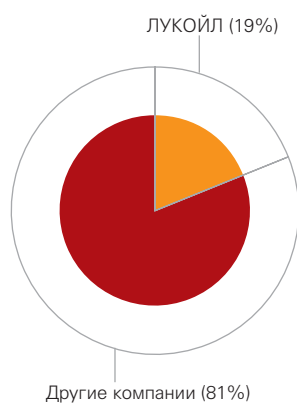


## LUKOIL СЕГОДНЯ

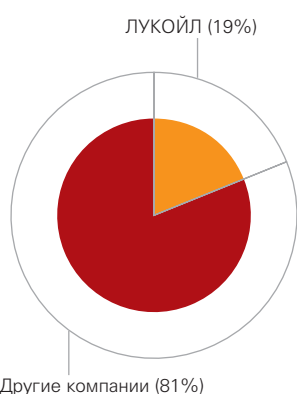
Доля группы «ЛУКОЙЛ» в российских запасах нефти (31.12.2007)



Доля группы «ЛУКОЙЛ» в российской добыче нефти (2007)



Доля группы «ЛУКОЙЛ» в российской нефтепереработке (2007)



### ЛУКОЙЛ –

крупнейшая российская нефтегазовая бизнес-группа с ежегодным оборотом более 80 млрд долл. Основная часть деятельности Компании осуществляется на территории четырех федеральных округов РФ: Северо-Западного, Приволжского, Уральского и Южного. Основной ресурсной базой и основным регионом нефтедобычи Компании является Западная Сибирь. В России Компании принадлежат четыре нефтеперерабатывающих завода и два мини-НПЗ, а также четыре газоперерабатывающих завода. Кроме того, в состав российских активов группы «ЛУКОЙЛ» входят два нефтехимических предприятия. Компания занимается сбытом нефтепродуктов в 60 субъектах Российской Федерации.

### ЛУКОЙЛ сегодня – это:

- > **19,2%** российских запасов нефти
- > **18,5%** российской добычи нефти
- > **16,0%** российских нефтеперерабатывающих мощностей
- > **18,7%** российской нефтепереработки
- > **16,7%** российского экспорта нефти
- > **22,4%** российского экспорта нефтепродуктов
  
- > Компания, акции которой по итогам 2007 года занимают **первое** место по ликвидности среди российских частных компаний и **второе** – среди акций всех эмитентов РТС
- > **Лидер** среди российских компаний по информационной открытости и прозрачности, **первая** российская компания, получившая полный листинг на Лондонской фондовой бирже
- > **Единственная** частная российская нефтяная компания, в акционерном капитале которой доминируют миноритарные акционеры

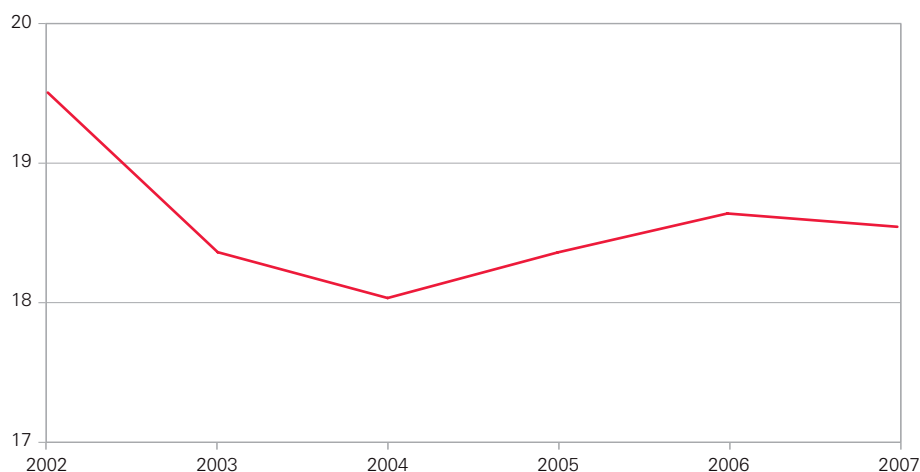
### Динамика котировок акций ОАО «ЛУКОЙЛ» по сравнению с индексом РТС (2007), %



## »»» ЗАПАСЫ И ДОБЫЧА

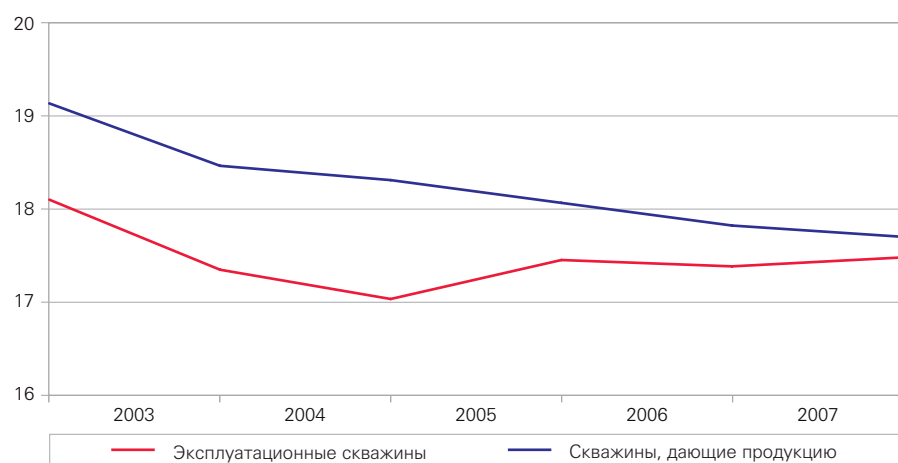
- Российские доказанные запасы нефти группы «ЛУКОЙЛ» по состоянию на конец 2007 года составляют **15,22** млрд барр., или **19%** от общероссийских запасов и **96,9%** от совокупных запасов Компании
- Российские доказанные запасы газа группы «ЛУКОЙЛ» по состоянию на конец 2007 года составляют **22,9** трлн фут<sup>3</sup>, или **81,8%** от совокупных запасов Компании
- В 2007 году на территории России организациями группы «ЛУКОЙЛ» добыто **91,10** млн т нефти, что составило **18,5%** от общероссийской добычи и **94,3%** от совокупной добычи нефти Компании

### Доля добычи нефти группой «ЛУКОЙЛ» на территории России в общероссийской добыче, %

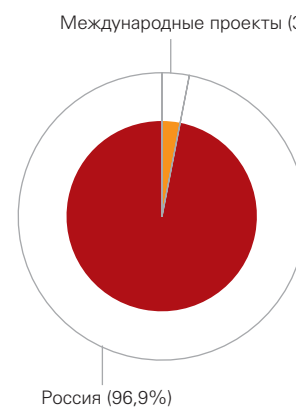


- В 2007 году на территории России группой «ЛУКОЙЛ» добыто **13,69** млрд м<sup>3</sup> газа, что составило **2,1%** от общероссийской добычи и **83,5%** от совокупной добычи газа Компании
- Компания владеет **17,5%** общероссийского эксплуатационного фонда нефтяных скважин и **17,7%** скважин, дающих продукцию

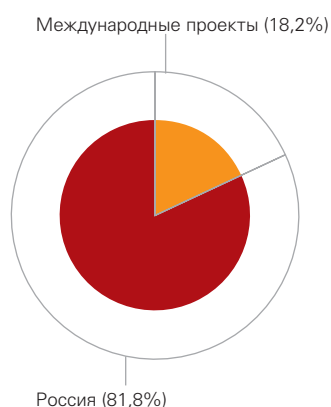
### Доля российского фонда нефтяных скважин группы «ЛУКОЙЛ» в общероссийском фонде, %



Распределение доказанных запасов нефти группы «ЛУКОЙЛ» (31.12.2007)



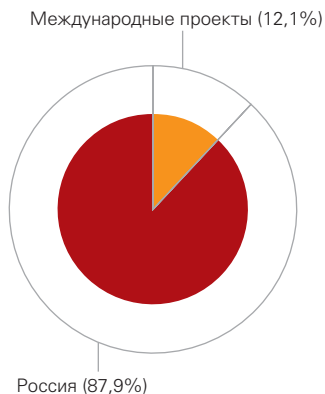
Распределение доказанных запасов газа группы «ЛУКОЙЛ» (31.12.2007)



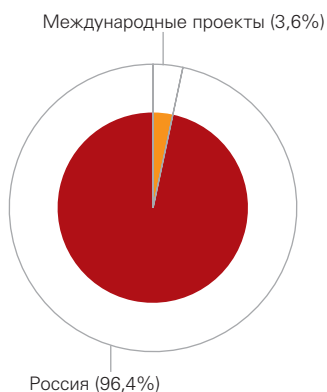
Распределение добычи нефти группы «ЛУКОЙЛ» (2007)



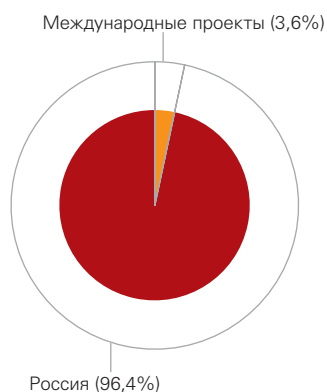
Распределение добычи товарного газа группы «ЛУКОЙЛ» (2007)



Распределение эксплуатационного фонда нефтяных скважин группы «ЛУКОЙЛ» (31.12.2007)

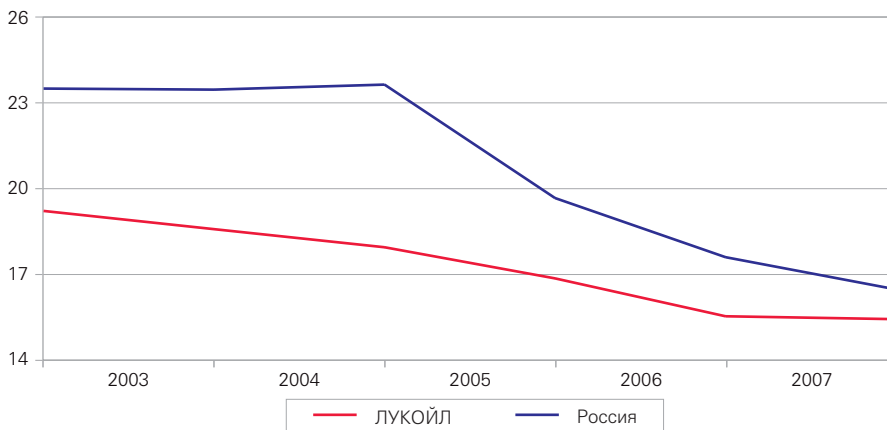


Распределение фонда нефтяных скважин, дающих продукцию, группы «ЛУКОЙЛ» (31.12.2007)



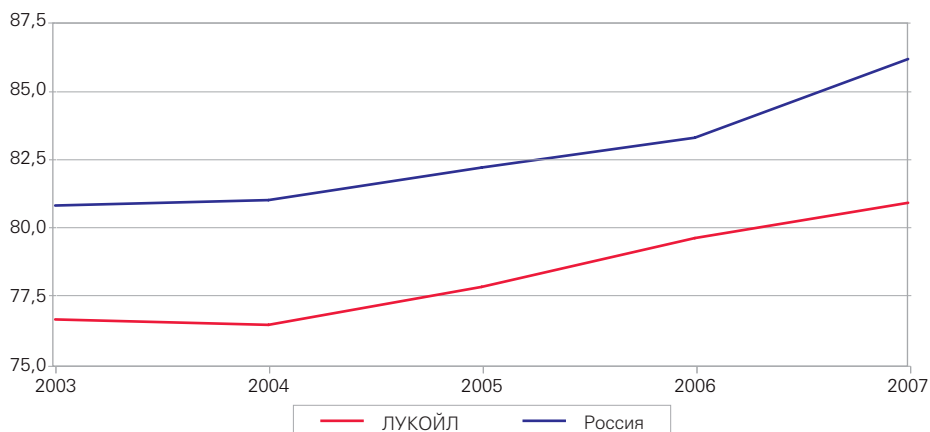
➤ Доля неработающих нефтяных скважин в Компании ниже, чем в среднем по России

### Доля неработающих нефтяных скважин, %



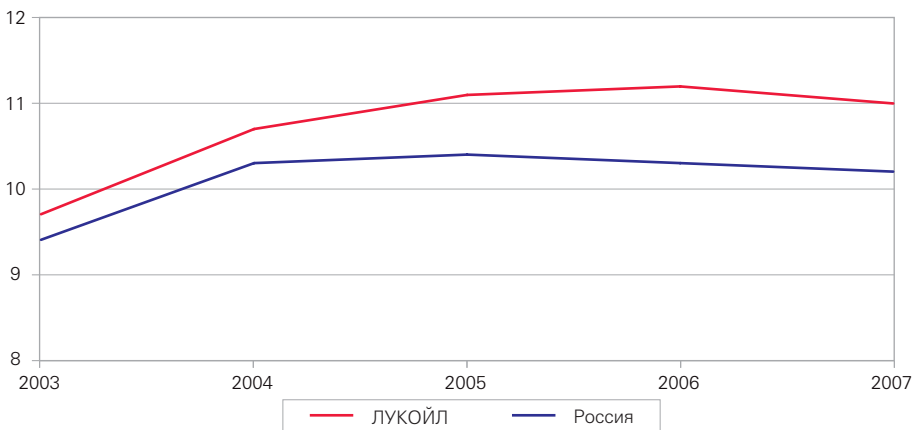
➤ Обводненность нефтяных скважин Компании ниже, чем в среднем по России

### Обводненность, %



➤ Дебит нефтяных скважин Компании выше, чем в среднем по России

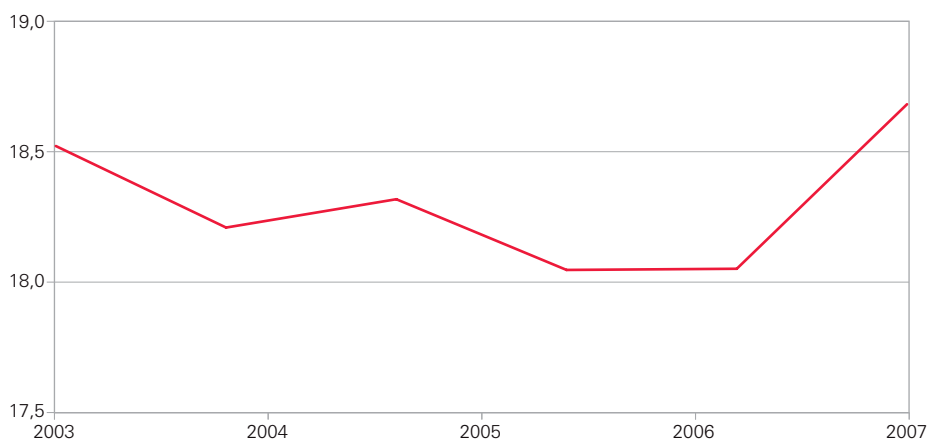
### Средний дебит нефтяных скважин, т/сут



## НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА

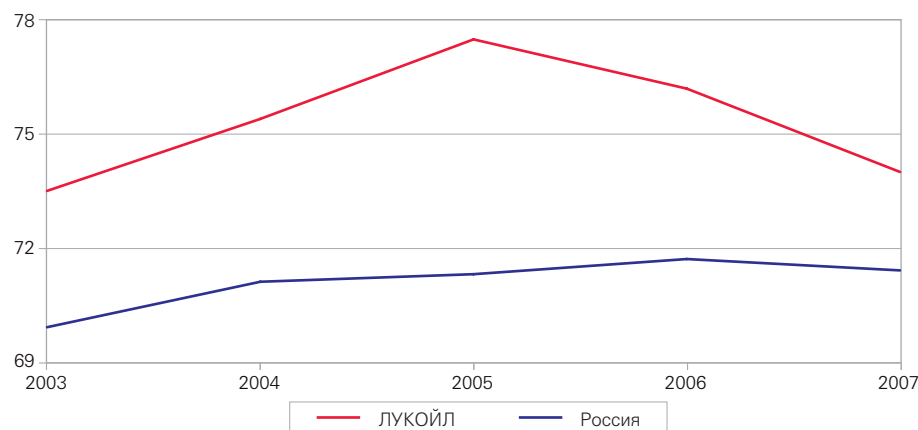
- Суммарная мощность российских нефтеперерабатывающих заводов группы «ЛУКОЙЛ» по состоянию на конец 2007 года составляет:
  - **16,0%** от общероссийских мощностей
  - **44,5** млн т/год (**326** млн барр./год)
- В 2007 году на собственных российских НПЗ Компания переработала **42,55** млн т нефти, что составило **18,7%** от общероссийской нефтепереработки
- За последние пять лет объем переработки нефти Компанией в России вырос на **25%**

### Доля российских НПЗ группы «ЛУКОЙЛ» в общероссийской нефтепереработке, %

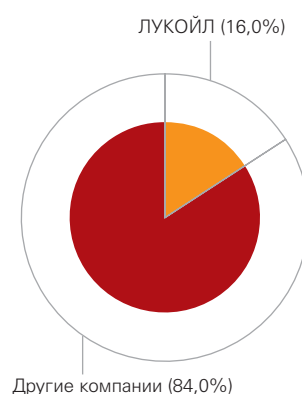


- Загрузка мощностей российских НПЗ группы «ЛУКОЙЛ» в 2007 году составила **96,5%**, тогда как средняя загрузка общероссийских мощностей равнялась **82,3%**
- Глубина переработки нефти на российских НПЗ группы «ЛУКОЙЛ» выше, чем в среднем по России

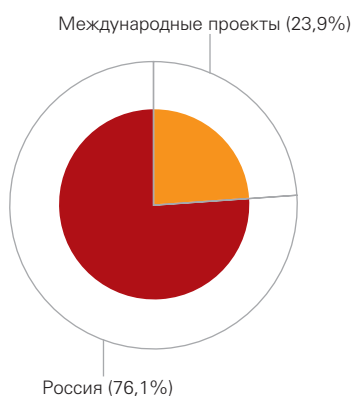
### Глубина переработки нефти, %



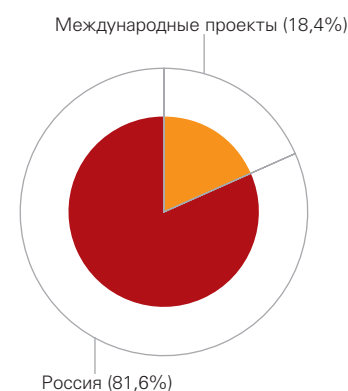
Доля группы «ЛУКОЙЛ» в российских нефтеперерабатывающих мощностях (31.12.2007)



Распределение нефтеперерабатывающих мощностей группы «ЛУКОЙЛ» (31.12.2007)



Распределение переработки нефти на собственных НПЗ группы «ЛУКОЙЛ» (2007)

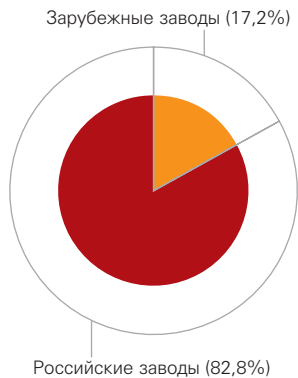




Доля российских НПЗ группы «ЛУКОЙЛ» в общероссийском выпуске основных нефтепродуктов (2007), %



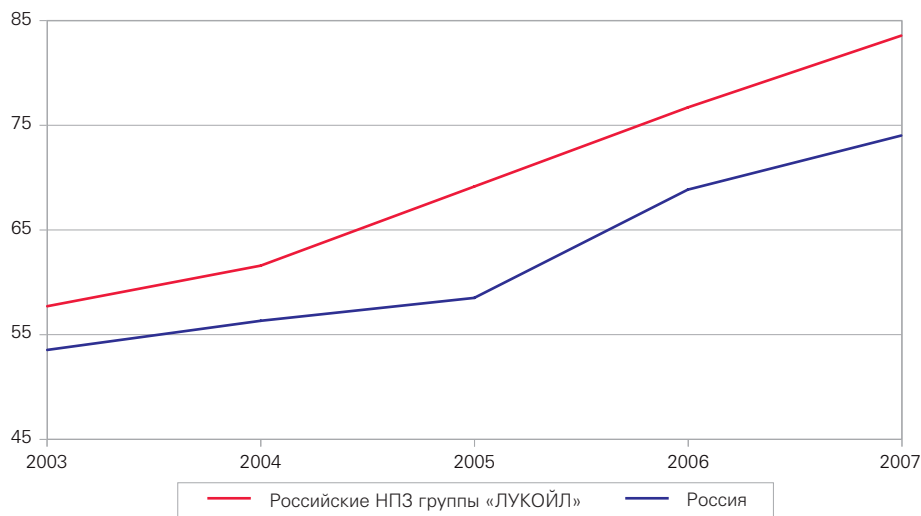
Распределение выпуска нефтепродуктов на НПЗ группы «ЛУКОЙЛ» (2007)



### ЛУКОЙЛ в России занимает место:

- > **N1** по объему производства бензина марки «Премиум»
  - > **N1** по объему производства масел
  - > **N1** по объему производства авиационного керосина
  - > **N1** по объему производства кокса
  - > **N1** по объему производства нефтяных битумов
  - > **N1** по объему производства вакуумного газойля
  - > **N2** по объему производства дизельного топлива
  - > **N3** по объему производства автомобильных бензинов
- > Доля высокооктановых бензинов в совокупном выпуске автобензинов российскими НПЗ Компании превышает среднюю по России долю

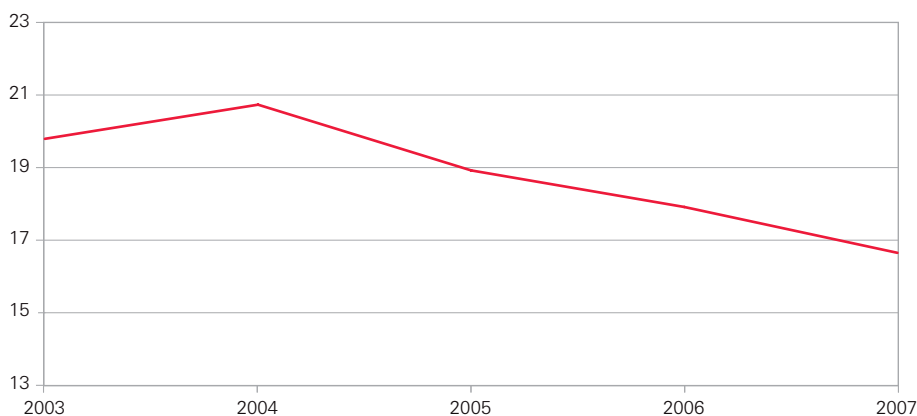
### Доля высокооктановых бензинов в совокупном выпуске автобензинов, %



## ЭКСПОРТ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

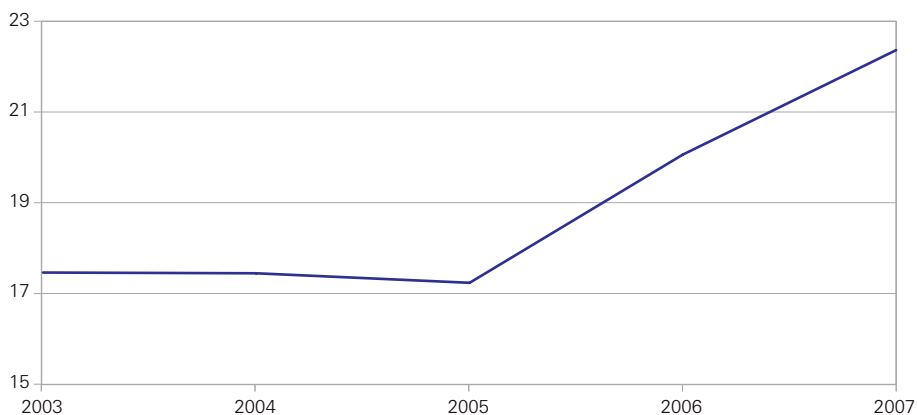
- В 2007 году дочерними обществами группы ЛУКОЙЛ поставлено на экспорт **42,2** млн т нефти, что составило **16,7%** от российского экспорта

### Доля группы «ЛУКОЙЛ» в российском экспорте нефти, %

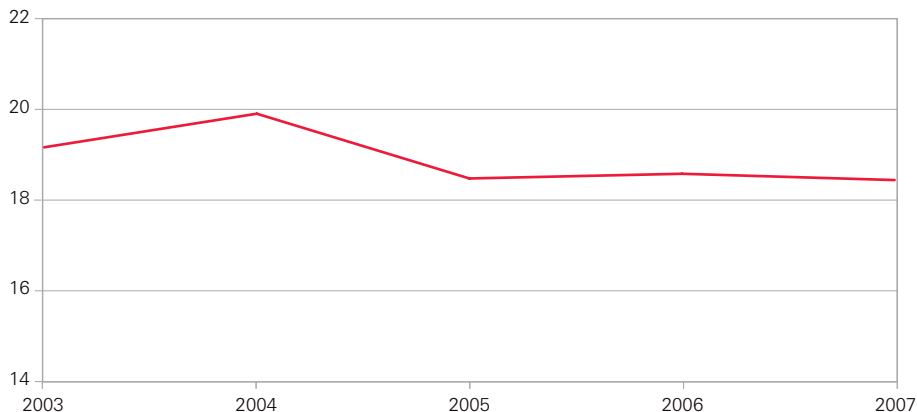


- В 2007 году ЛУКОЙЛ экспортировал **25,1** млн т нефтепродуктов, что составило **22,4%** от российского экспорта
- За последние пять лет доля группы «ЛУКОЙЛ» в российском экспорте нефтепродуктов выросла на **17%**

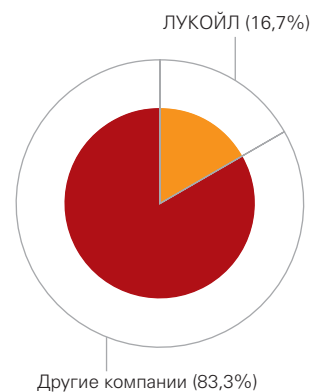
### Доля группы «ЛУКОЙЛ» в российском экспорте нефтепродуктов, %



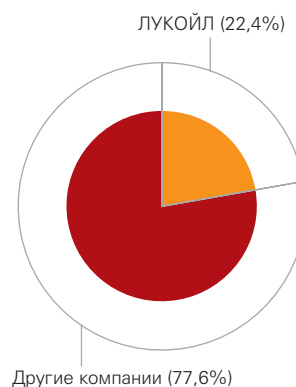
### Доля группы «ЛУКОЙЛ» в российском экспорте нефти и нефтепродуктов, %



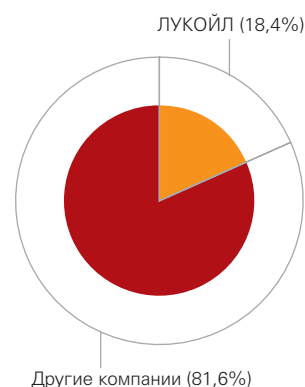
### Доля группы «ЛУКОЙЛ» в российском экспорте нефти (2007)



### Доля группы «ЛУКОЙЛ» в российском экспорте нефтепродуктов (2007)



### Доля группы «ЛУКОЙЛ» в российском экспорте нефти и нефтепродуктов (2007)



## РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

### Основные проекты и регионы группы «ЛУКОЙЛ» в секторе разведки и добычи



#### Стратегия

- \* Создание потенциала для долгосрочного роста Компании путем воспроизводства минерально-сырьевой базы в традиционных регионах деятельности и ускоренного развития новых регионов в России и за ее пределами
- \* Повышение эффективности геолого-разведочных работ за счет тщательного отбора проектов и применения современных технологий. Непрерывный поиск новых проектов
- \* Обеспечение в среднесрочной перспективе среднегодового прироста добычи углеводородов не менее чем на 6%
- \* Улучшение производственных показателей и снижение расходов на добычу за счет применения современных технологий, оптимизации скважинного парка и систем разработки месторождений
- \* Применение финансовых критериев для оценки проектов и результатов деятельности, а также для оптимизации портфеля активов

#### ОСНОВНЫЕ ФАКТЫ 2007:

Запасы нефти, млн барр.	15 715
Запасы газа, млрд фут <sup>3</sup>	27 921
Запасы углеводородов, млн барр. н. э.	20 369
Добыча нефти, млн барр.	713
Добыча товарного газа, млн м <sup>3</sup>	13 955
Добыча товарных углеводородов, тыс. барр. н. э./сут	2 178
Восполнение добычи углеводородов приростом запасов, %	101
Чистая прибыль по бизнес-сегменту, млн долл.	4 686
Капитальные затраты в бизнес-сегменте, млн долл.	7 262
Численность работников в бизнес-сегменте, тыс. человек	65,6

Разведка и добыча нефти и газа являются основой деятельности группы «ЛУКОЙЛ» и формируют основную стоимость Компании (около 50% консолидированной чистой прибыли группы «ЛУКОЙЛ»). В бизнес-сегменте «Геолого-разведка и добыча» ЛУКОЙЛ располагает качественным портфелем активов, диверсифицированным как по географическому признаку, так и по степени истощения и типу запасов.

#### География

ЛУКОЙЛ реализует проекты по разведке и добыче нефти и газа в одиннадцати странах мира. Основная часть деятельности Компании осуществляется на территории четырех федеральных округов Российской Федерации: Северо-Западного (Ненецкий автономный округ, Республика Коми и Калининградская область), Приволжского (Пермский край и Республика Татарстан), Уральского