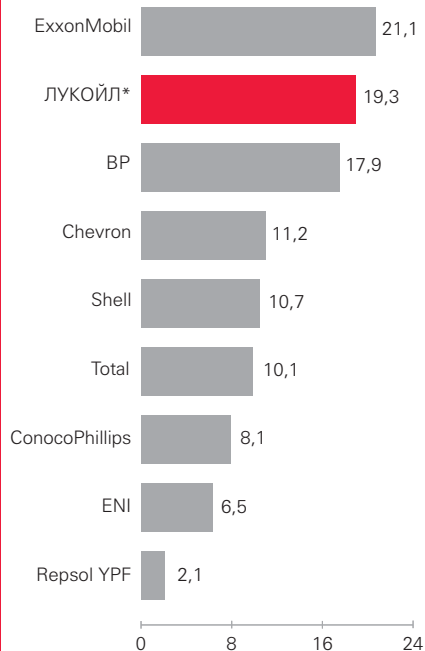


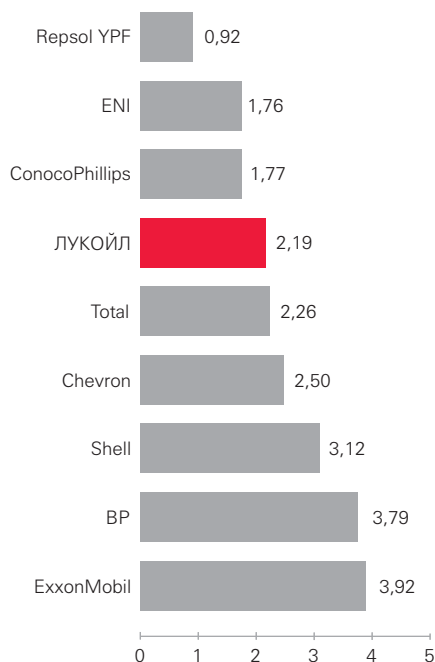
LUKOIL СЕГОДНЯ

Доказанные запасы углеводородов крупнейших частных нефтяных компаний мира (31.12.2008), млрд барр. н. э.



* Здесь и далее запасы группы «ЛУКОЙЛ» по стандартам SPE.

Добыча товарных углеводородов крупнейшими частными нефтяными компаниями мира (2008), млн барр. н. э./сут



ЛУКОЙЛ –

одна из крупнейших международных вертикально интегрированных нефтегазовых компаний. Основными видами деятельности Группы являются разведка и добыча нефти и газа, производство нефтепродуктов и нефтехимической продукции, а также сбыт произведенной продукции. Основная часть деятельности Компании в секторе разведки и добычи осуществляется на территории Российской Федерации, основной ресурсной базой является Западная Сибирь. ЛУКОЙЛ владеет современными нефтеперерабатывающими, газоперерабатывающими и нефтехимическими заводами, расположенными в России, странах Европы и ближнего зарубежья. Основная часть продукции Компании реализуется на международном рынке. ЛУКОЙЛ занимается сбытом нефтепродуктов в России, Восточной и Западной Европе, странах ближнего зарубежья и США.

ЛУКОЙЛ сегодня – это:

- > **1,1%** общемировых запасов нефти
- > **2,3%** общемировой добычи нефти

- > **0,4%** общемировых запасов газа
- > **0,6%** общемировой добычи газа

- > **1,5%** общемировых нефтеперерабатывающих мощностей
- > **1,5%** общемировых объемов нефтепереработки

- > Компания **№1** среди крупнейших мировых частных нефтегазовых компаний по размеру доказанных запасов нефти
- > Компания **№2** среди крупнейших мировых частных нефтегазовых компаний по размеру доказанных запасов углеводородов

- > Компания **№3** среди крупнейших мировых частных нефтегазовых компаний по объему добычи нефти
- > Компания **№6** среди крупнейших мировых частных нефтегазовых компаний по объему добычи углеводородов

ЛУКОЙЛ ведет деятельность в 35 странах мира:

- > Проводит геолого-разведочные работы в **9** странах
- > Располагает доказанными запасами нефти в **6** странах
- > Располагает доказанными запасами газа в **4** странах

- > Осуществляет добычу нефти в **5** странах
- > Осуществляет добычу газа в **4** странах

- > Владеет нефтеперерабатывающими мощностями в **5** странах (с учетом доли в НПК ISAB)
- > Владеет нефтехимическими заводами в **3** странах

- > Занимается розничной реализацией нефтепродуктов в **25** странах

ЛУКОЙЛ сегодня – это:

- Компания **№15** среди 100 крупнейших мировых нефтяных компаний по объему чистой прибыли
- Компания **№17** среди 100 крупнейших мировых нефтяных компаний по объему выручки
- Компания **№21** среди 100 крупнейших мировых нефтяных компаний по размеру активов
- Компания **№8** среди крупнейших мировых частных нефтяных компаний по капитализации
- Компания **№8** среди европейских и **№11** среди 250 крупнейших энергетических компаний мира (Platt's)
- Компания **№8** среди частных вертикально интегрированных нефтяных компаний мира (рейтинг Fortune Global-500)
- Компания **№76** среди 2 000 крупнейших компаний мира (The Forbes 2000)
- Компания **№2** среди крупнейших компаний России («Эксперт РА»)
- Ценные бумаги Компании торгуются в **4** странах мира на биржевом и внебиржевом рынках
- Ценные бумаги Компании занимают **второе** место по ликвидности среди акций иностранных компаний, торгуемых на Лондонской фондовой бирже (в системе IOB)

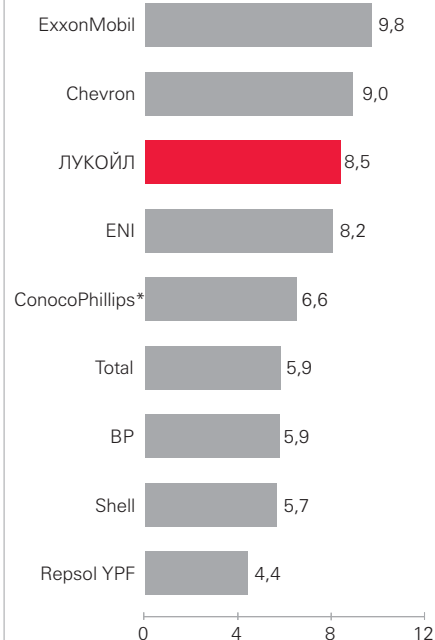
Динамика котировок акций ОАО «ЛУКОЙЛ» по сравнению с индексом крупнейших нефтяных компаний Bloomberg Oils (2008), %



Страны, в которых торгуются ценные бумаги ОАО «ЛУКОЙЛ»

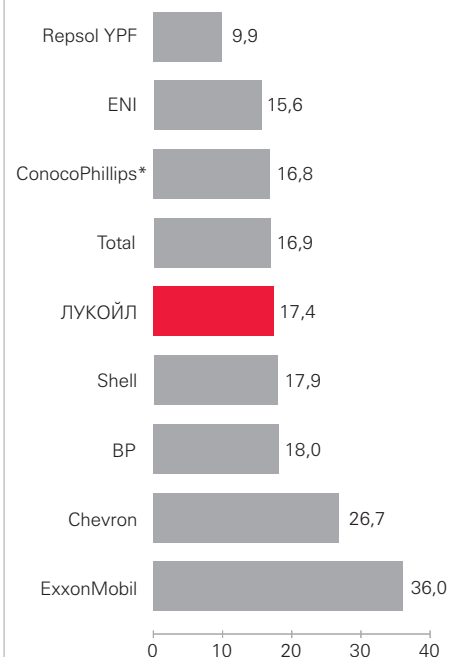


Доля чистой прибыли в выручке крупнейших частных нефтяных компаний мира (2008), %



* Без учета разовых списаний и убытков от обесценения активов.

Доходность на вложенный капитал (ROACE) крупнейших частных нефтяных компаний мира (2008), %



* Без учета разовых списаний и убытков от обесценения активов.

»»» ЛУКОЙЛ НА КАРТЕ МИРА

ЛУКОЙЛ – ОДНА ИЗ КРУПНЕЙШИХ МЕЖДУНАРОДНЫХ ВЕРТИКАЛЬНО ИНТЕГРИРОВАННЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ



ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ «ЛУКОЙЛ»

Мы созданы, чтобы энергию природных ресурсов обратить во благо человека.

Способствовать в регионах деятельности Компании долгосрочному экономическому росту, социальной стабильности, содействовать процветанию и прогрессу, обеспечивать сохранение благоприятной окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов.

Обеспечивать стабильный и долгосрочный рост бизнеса, трансформировать ЛУКОЙЛ в лидирующую мировую энергетическую компанию. Быть надежным поставщиком углеводородных ресурсов на глобальном рынке энергопотребления.

1991

Постановлением Совета Министров СССР создается государственный нефтяной концерн «ЛангепасУрай-Когалымнефть», объединяющий три нефтедобывающих предприятия: «Лангепаснефтегаз», «Урайнефтегаз», «Когалымнефтегаз», и три НПЗ: Пермский, Волгоградский и Новофимский.

1993

Постановлением Правительства РФ учреждается ОАО «НК «ЛУКОЙЛ», в уставный капитал которого вносятся контрольные пакеты акций добывающих, перерабатывающих и сбытовых предприятий. Утверждается план приватизации и регистрируется первая эмиссия акций ОАО «ЛУКОЙЛ».

1994

Завершается первый этап приватизации, и начинается организованная торговля акциями Компании на вторичном рынке. Компания входит в проект Азери – Чираг – Гюнешли (Азербайджан).

1995

Постановлением Правительства РФ в уставный капитал Компании передаются контрольные пакеты акций девяти нефтедобывающих, сбытовых и сервисных предприятий в Западной Сибири, Поволжье и на Урале. Группа «ЛУКОЙЛ» переходит на единую акцию. Крупным акционером и стратегическим партнером ОАО «ЛУКОЙЛ» становится американская компания Atlantic Richfield Company (ARCO). Компания входит в международные проекты Кумколь (Казахстан) и Мелейя (Египет).

1996

На международном рынке размещаются американские депозитарные расписки на акции ОАО «ЛУКОЙЛ». Компания входит в проект Шах-Дениз (Азербайджан).

1997

ЛУКОЙЛ входит в проекты Карачаганак и Тенгиз (Казахстан) и Западная Курна-2 (Ирак). Завершается консолидация

основных дочерних обществ ОАО «ЛУКОЙЛ» путем обмена их акций на акции Компании.

1998

Компания приобретает румынский НПЗ «Петротел» и ООО «Ставролен» (Россия), а также входит в проект D-222 (Азербайджан).

1999

ЛУКОЙЛ приобретает контрольные пакеты ОАО «КомитЭК», Одесского НПЗ (Украина), Ухтинского НПЗ, ООО «Саратоворгсинтез» и НПЗ в Бургасе (Болгария).

2000

Компания приобретает американскую Getty Petroleum Marketing Inc., владеющую около 1 300 АЗС на северо-востоке США. Создается совместное нефтехимическое предприятие (ЗАО «ЛУКОР») с концерном «Ориана». Увеличиваются до контрольных пакеты в ОАО «РИТЭК» и ООО «ЛУКОЙЛ-Пермь».

2001

ЛУКОЙЛ покупает ОАО «Ямалнефтегаздобыча», которому принадлежат лицензии на право пользования недрами в Большехетской впадине. Компания приобретает контрольный пакет в Нижегородском НПЗ. ЛУКОЙЛ приобретает контрольные пакеты в ОАО «Архангельскгеолдобыча» и нескольких более мелких компаниях (ООО «Харьяганефть», ОАО «Битран», ЗАО «Байтек-Силур», ООО «АмКоми»), владеющих лицензиями на разработку месторождений Тимано-Печоры. Проводится конвертация привилегированных акций в обыкновенные в соотношении 1:1. Компания входит в проект WEEM (Египет).

2002

Начинается реализация программы реструктуризации, основные цели которой – повышение эффективности деятельности Компании и увеличение ее акционерной стоимости. ЛУКОЙЛ становится первой российской компанией, получившей полный вторичный листинг на

Лондонской фондовой бирже. На Лондонской фондовой бирже размещен государственный пакет акций ОАО «ЛУКОЙЛ» (5,9%). Приобретены компании ООО «УралОйл» и ООО «КомиКуэст». ЛУКОЙЛ входит в проект Кондор (Колумбия).

2003

Подписывается соглашение с Роснефтью о купле-продаже активов ОАО «Архангельскгеолодобыча», ЗАО «Росшельф» и ООО «Компания «Полярное сияние». Завершается консолидация ООО «ЛУКОЙЛ-Пермь». Увеличиваются до контрольных пакеты в ОАО «Коминельф», ОАО «Ухтанельф», ОАО «Тэбукнефть», ОАО «ЯНТК», ЗАО «ЛУКОЙЛ-АИК» и ЗАО «Инвестнафта». ЛУКОЙЛ приобретает контрольный пакет ЗАО «РКМ-ойл», а также 79,5% акций сербской компании «Беопетрол», контролирующей около 20% розничного топливного рынка Сербии. Продана доля в проекте Азери – Чираг – Гюнешли. Компания входит в проекты Западный и Северо-Восточный Гейсум (Египет) и Анаран (Иран).

2004

ЛУКОЙЛ входит в проекты Тюб-Караган и Аташский на шельфе Казахстана и в газовые проекты Блок А (Саудовская Аравия) и Кандым – Хаузак – Шады (Узбекистан). ЛУКОЙЛ приобретает у ENI Group вторую половину участия в LUKAgip. Пущен в эксплуатацию после модернизации НПЗ «Петротел-ЛУКОЙЛ». У компании ConocoPhillips приобретаются 779 АЗС, расположенных в штатах Нью-Джерси и Пенсильвания (США). Вводится в эксплуатацию месторождение Кравцовское на шельфе Балтийского моря. Пущен в эксплуатацию распределительно-перевалочный комплекс в Высоцке. Продана 100-процентная доля в уставном капитале ООО «ЛУКОЙЛ-Бурение». Принято решение о продаже контрольных пакетов акций ОАО Банк «Петрокоммерц», ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтегазстрой» и ЗАО «Арктикнефть». ConocoPhillips приобретает 7,6% обыкновенных акций ОАО «ЛУКОЙЛ», находящихся в федеральной собственности. ОАО «ЛУКОЙЛ» становится полностью частной компанией. ЛУКОЙЛ и ConocoPhillips объявляют о создании широкомасштабного стратегического альянса.

2005

Вводится в эксплуатацию Находкинское газовое месторождение (Ямало-Ненецкий автономный округ). Открыто крупное нефтегазоконденсатное месторождение им. В. Филановского на шельфе Каспийского моря с запасами по категориям «возможные» и «вероятные» более 750 млн барр. н. э. Приобретена компания Nelson Resources Limited, владеющая долями в четырех добывающих проектах на территории Казахстана. Приобретены 66% участия в ООО «Геойлбент», разрабатывающем ряд месторождений в Западной Сибири. Приобретена вторая половина участия в ЗАО «СеверТЭК», разрабатывающем ряд месторождений в Ненецком автономном округе и Республике Коми. Создано совместное предприятие с ConocoPhillips (ООО «Нарьянмарнефтегаз») для разработки запасов углеводо-

родов Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции. Совместно с АО «КазМунайГаз» учреждено ООО «Каспийская нефтегазовая компания» для освоения Хвалынского месторождения. ЛУКОЙЛ входит в проект Хунин-3 (Венесуэла). Приобретен 51% минус 1 акция ОАО «Приморьнефтегаз», владеющего лицензией на геологическое изучение Пойменного участка, где в 2004 году было открыто крупное Центрально-Астраханское газоконденсатное месторождение. Приобретены финские компании Oy Teboil Ab и Suomen Petrooli Oy, занимающиеся розничной и оптовой продажей нефтепродуктов и производством и продажей масел. В рамках программы реструктуризации проданы 38% в ЗАО «Глобалстрой-Инжиниринг», а также 100% в ЗАО «Арктикнефть». Одесский НПЗ остановлен на реконструкцию и модернизацию. ЛУКОЙЛ выходит из проекта Зых-Говсаны (Азербайджан).

2006

Приобретен 41,81% акций ОАО «Удмуртнефтепродукт», контролирующего более 60% рынка нефтепродуктов Удмуртской Республики. Приобретены 100% акций компании «Ханты-Мансийск Ойл Корпорэйшн». Приобретена 63%-ая доля в СРП по геологоразведке, разработке и добыче углеводородов на блоке С1-205 (Кот-д'Ивуар). Подписано СРП по проекту Арал (Узбекистан). Подписано соглашение с компаниями «КазМунайГаз» и Repsol Exploracion Kazakhstan о передаче Группе 25% в ТОО «Жамбай» – подрядчике СРП по офшорным проектам Жамабай Южный и Южное Забурунье (Казахстанский сектор Каспийского моря). Подписано соглашение о продаже 50%-ой доли в компании Caspian Investments Resources Ltd., осуществляющей разведку и добычу нефти в Казахстане. Подписан договор о приобретении 376 АЗС компании ConocoPhillips в Бельгии, Люксембурге, Финляндии, Чехии, Венгрии, Польше и Словакии. Начата промышленная добыча углеводородов на месторождении Шах-Дениз (Азербайджан).

2007

В рамках реализации проекта Кандым—Хаузак—Шады (Узбекистан) введен в эксплуатацию газовый участок Хаузак. Приобретена у Vanco Energy 56,66%-ая доля в трех проектах по геологоразведке перспективных офшорных блоков в Гвинейском заливе (Кот-д'Ивуар и Гана). Завершена сделка по приобретению у компании ConocoPhillips 100% участия в уставных капиталах компаний, владеющих 376 АЗС в Бельгии, Люксембурге, Финляндии, Чехии, Венгрии, Польше и Словакии. Завершена консолидация ООО «Геойлбент» путем приобретения оставшейся 34%-ой доли в обществе. Продана 50%-ая доля в компании Caspian Investments Resources Ltd. (бывшая Nelson Resources Ltd.) компании Mittal Investments S.A.R.L. Завершен первый этап модернизации Одесского НПЗ, в ходе которого была проведена реконструкция установки АВТ и ряда объектов общезаводского хозяйства. На Ухтинском НПЗ введена в эксплуатацию установка висбрекинга гудрона проектной мощностью по сырью 800 тыс. т/год. Введена в эксплуатацию

установка изомеризации на Волгоградском НПЗ мощностью по продукции 370 тыс. т/год. Приобретена сбытовая сеть ЗАО «Ростовнефть».

2008

Март

Группа «ЛУКОЙЛ» приобрела 64,31% акций ОАО «ЮГК ТГК-8» (далее – ТГК-8) за 2,1 млрд долл. Сделка была завершена в мае 2008 года. В течение периода с мая по декабрь 2008 года компания Группы приобрела дополнительную долю в уставном капитале ТГК-8 за 1,1 млрд долл. Эти приобретения увеличили долю участия Группы в ТГК-8 до 95,53%. ТГК-8 – один из крупнейших потребителей газа в Южном федеральном округе с годовым потреблением около 6 млрд м³/год. Электростанции компании расположены в Астраханской, Волгоградской, Ростовской областях, Краснодарском и Ставропольском краях и Республике Дагестан Российской Федерации. Их суммарная мощность составляет 3,6 ГВт.

Группа «ЛУКОЙЛ» приобрела компанию SNG Holdings Ltd., которая владеет 100%-ой долей в соглашении о разделе продукции по месторождениям Юго-Западного Гиссара и Устюртского региона в Республике Узбекистан. Прогнозный уровень добычи составляет около 4 млрд м³/год газа и более 300 тыс. т/год нефти и газового конденсата. Сумма сделки составила 578 млн долл. (с учетом аванса, выплаченного в 2007 году). Соглашение предусматривало два дополнительных условных платежа по 100 млн долл. В течение 2008 года условия их осуществления были выполнены, и Группа полностью оплатила свои обязательства.

Апрель

Группа «ЛУКОЙЛ» ввела в эксплуатацию Одесский НПЗ после завершения реконструкции, начатой в 2005 году. За три года на заводе была произведена реконструкция установки АВТ с увеличением ее мощности с 2,4 до 2,8 млн т/год, в то время как установка АТ была реконструирована под процесс висбрекинга. Были также модернизированы комплекс гидроочистки и ряд объектов общезаводского хозяйства. Завод готов к выпуску автомобильных бензинов по стандарту Евро-3, дизельного топлива по стандарту Евро-4, топлива для реактивных двигателей, а также нефтебитумов и сжиженного газа.

Май

Совместное предприятие ОАО «ЛУКОЙЛ» и ОАО «Газпром» ООО «ЦентрКаспнефтегаз» открыло крупное нефтегазо-конденсатное месторождение на структуре Центральная в Каспийском море. Структура расположена в пределах российского сектора дна северной части Каспийского моря. Месторождение было открыто первой поисковой скважиной, при испытании получен промышленный фонтанный приток малосернистой нефти.

Июнь

Группа «ЛУКОЙЛ» ввела в эксплуатацию стационарный морской ледостойкий отгрузочный причал Варандейского нефтеотгрузочного терминала. Терминал расположен на побережье Баренцева моря в Ненецком автономном округе. Пропускная способность Варандейского терминала составляет до 12 млн т/год (240 тыс. барр./сут) нефти. Терминал осуществляет круглогодичную отгрузку нефти, добываемой Компанией в Тимано-Печорской нефтегазодобывающей провинции, в первую очередь на Южно-Хыльчюском месторождении.

ОАО «ЛУКОЙЛ» и итальянская компания ERG S.p.A. подписали соглашение о создании совместного предприятия по управлению нефтеперерабатывающим комплексом ISAB (о. Сицилия, Италия). В созданном СП Компании принадлежит 49% участия, при этом в перспективе ее доля может быть увеличена. Конечная сумма сделки составила 1,45 млрд евро (около 1,83 млрд долл.). В состав комплекса ISAB входят 2 НПЗ, объединенных системой трубопроводов и интегрированных в единый технологический комплекс мощностью по сырью в 16 млн т/год, а также три морских причала и резервуарный парк объемом 3 700 тыс. м³. Помимо комплекса, активы СП включают электростанцию мощностью 99 МВт и некоторые другие объекты инфраструктуры.

Июль

ОАО «ЛУКОЙЛ» и Национальная нефтяная компания Венесуэлы PDVSA подписали соглашение о совместном исследовании блока Хунин-3 в Венесуэле. Совместное исследование будет проведено для оценки проекта добычи сверхтяжелой нефти, ее переработки на территории Венесуэлы и дальнейшего экспорта. Затраты на исследование финансируются сторонами поровну. Соглашение действует в течение двух лет с возможностью продления.

ОАО «ЛУКОЙЛ» подписало соглашение о приобретении 100% акций турецкой компании Акрет. Сделка была завершена в ноябре 2008 года, общая стоимость приобретения составила 555 млн долл. Компания Акрет оперирует 689 АЗС и владеет 8 нефтепродуктовыми терминалами общей емкостью 300 тыс. м³, 5 хранилищами для сжиженного углеводородного газа, 3 авиатопливозаправочными комплексами и заводом по производству и фасовке моторных масел.

Август

ОАО «ЛУКОЙЛ» и ConocoPhillips ввели в промышленную эксплуатацию Южно-Хыльчюское месторождение. Тестовая добыча на месторождении началась в конце июня 2008 года. Строительство второй очереди месторождения было завершено в декабре 2008 года. Разработкой месторождения занимается ООО «Нарьянмарнефтегаз», совместное предприятие группы «ЛУКОЙЛ» (доля – 70%) и ConocoPhillips (доля – 30%). Южно-Хыльчюское месторождение – одно из крупнейших на севере Тимано-

Печорской нефтегазоносной провинции, его доказанные запасы превышают 500 млн барр. нефти. Качество нефти с месторождения превышает качество российской экспортной смеси Юралс. Проектный уровень добычи на месторождении составляет 7,5 млн т/год (около 150 тыс. барр./сут) нефти.

Сентябрь

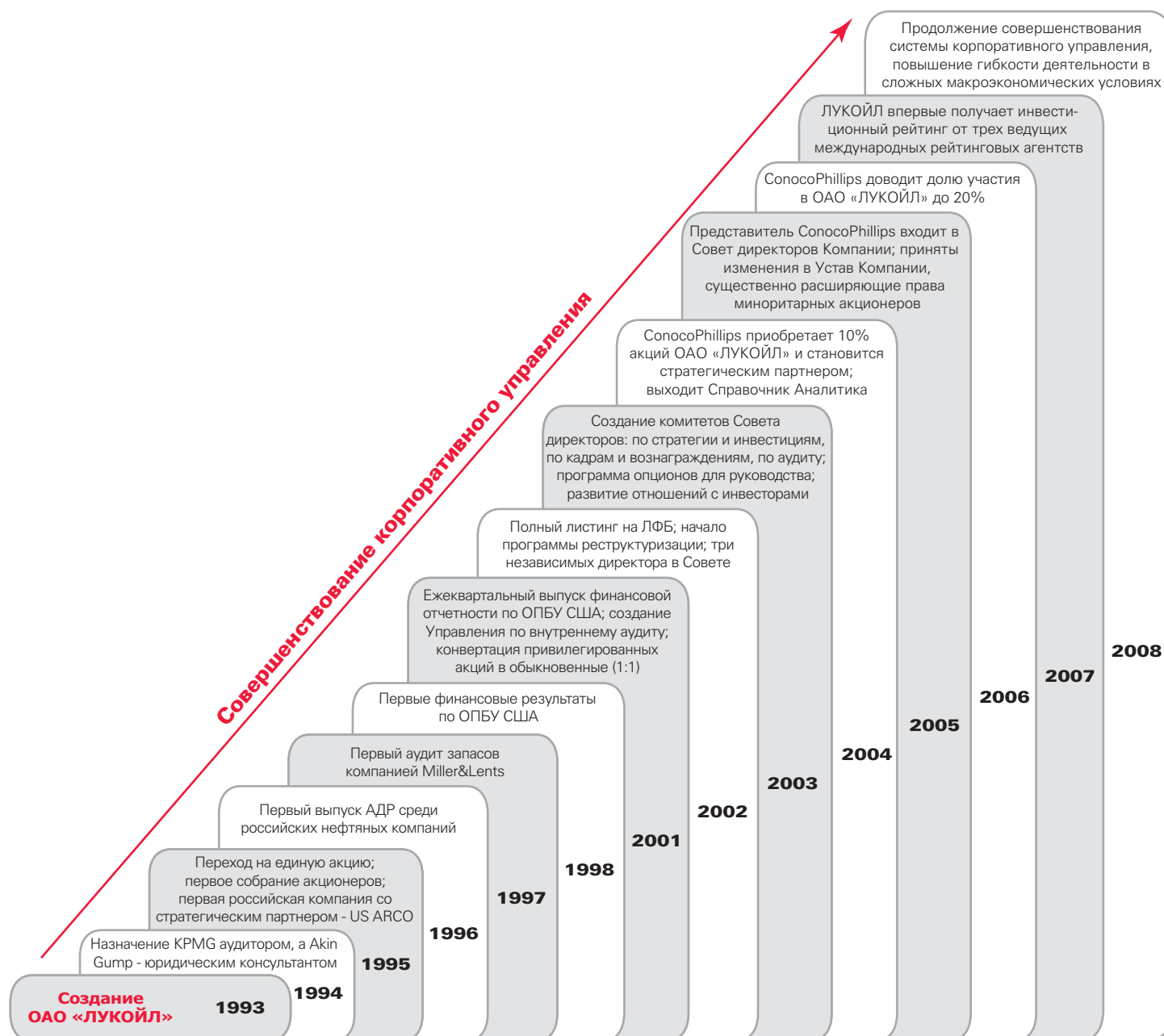
ОАО «ЛУКОЙЛ» ввело в эксплуатацию установку висбрекинга гудрона проектной мощностью в 2,4 млн т/год сырья на Нижегородском НПЗ. Установка позволяет существенно повысить рентабельность предприятия за счет снижения выпуска топочного мазута (на 930 тыс. т/год) и повышения объема производства вакуумного газойля (на 860 тыс. т/год). Реализация проекта способствует увеличению глубины переработки и росту эффективности производства на НПЗ.

Декабрь

ОАО «ЛУКОЙЛ» подписало меморандум о взаимопонимании с аргентинскими компаниями ENARSA S.A. и ROBATER S.A. Документ, в частности, предусматривает возможность поставок нефтепродуктов (мазут и/или дизельное топливо) для компании ENARSA с использованием инфраструктуры компании ROBATER для хранения топлива. Меморандум заключен сроком на 3 года и может быть продлен.

Группа «ЛУКОЙЛ» приобрела 100%-ые доли в ЗАО «Ассоциация «ГРАНД» и ООО «МЕГА ОЙЛ М». В состав активов данных компаний входит 181 АЗС, расположенная в Москве и Московской области, а также в Псковской, Калужской, Новгородской и других областях. Общий годовой объем реализации на АЗС превышает 300 тыс. т. Средняя реализация нефтепродуктов на АЗС в Москве и Московской области составляет 9,6 т/сут. Сумма сделки составила 493 млн долл. (с учетом аванса, выплаченного в 2007 году).

История корпоративного управления ОАО «ЛУКОЙЛ»



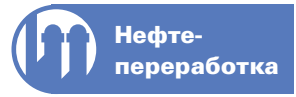
ОПЕРАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ГРУППЫ «ЛУКОЙЛ» (2008)*



Разведка и добыча

Россия

Западная Сибирь Л-Западная Сибирь	Тимано-Печора Л-Коми Нарьянмарнефтегаз
Поволжье Л-Нижневолжскнефть Л-Волгограднефтегаз	Прочие РИТЭК Л-Калининградморнефть
Предуралье Л-Пермь	



Нефте-переработка

Поволжье Л-Волгограднефтепереработка Л-Нижегороднефтеоргсинтез	Западная Сибирь Мини-НПЗ в Урае Мини-НПЗ в Когалыме
Тимано-Печора Л-Ухтанефтепереработка	Предуралье Л-Пермнефтеоргсинтез



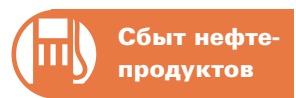
Нефте-химия

Поволжье Ставролен	Поволжье Саратоворгсинтез
------------------------------	-------------------------------------



Газо-переработка

Поволжье Коробковский ГПЗ	Тимано-Печора Л-Усинский ГПЗ
Предуралье Пермнефтегазпереработка	Западная Сибирь Локовский ГПЗ



Сбыт нефте-продуктов

Л-Волганефтепродукт Л-Нижневолжскнефтепродукт Л-Пермнефтепродукт Л-Северо-Западнефтепродукт	Л-Уралнефтепродукт Л-Центрнефтепродукт Л-Югнефтепродукт Л-Севернефтепродукт
--	--

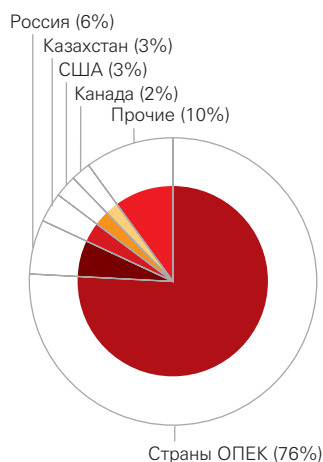
Зарубежье

Казахстан Карачаганак Кумколь Тенгиз Тюб-Караган Аташский Казахойл-Актобе Каракудук Арман Северные Бузачи Жамбай Южный Южное Забурунье	Узбекистан Кандым – Хаузак – Шады Арал Юго-Западный Гиссар и Устюртский регион	Египет Мелейя WEEM
	Ирак Западная Курна-2	Колумбия Кондор
	Кот-д'Ивуар СИ-205 СИ-101 СИ-401	Азербайджан Шах-Дениз D-222 (Ялама)
	Гана Саре Three Points	Саудовская Аравия Блок А
	Украина Л-Одесский НПЗ	Венесуэла Хунин-3
	Италия НПК ISAB (49%)	Болгария ЛУКОЙЛ Нефтохим Бургас
	Болгария ЛУКОЙЛ Нефтохим Бургас	
	Румыния Петротел-ЛУКОЙЛ	
	Украина Карпатнефтехим	
Л-Азербайджан Л-Балтия Л-Сербия Л-Беларусь Л-Болгария Л-Хорватия Л-Словакия	Л-Босния Л-Венгрия Л-Грузия Л-Румыния Л-Кипр Л-Македония Л-Молдова Л-Чехия	Л-Польша Л-Турция Л-Украина Л-Финляндия Л-США Л-Черногория Л-Бельгия ЛИТАСКО

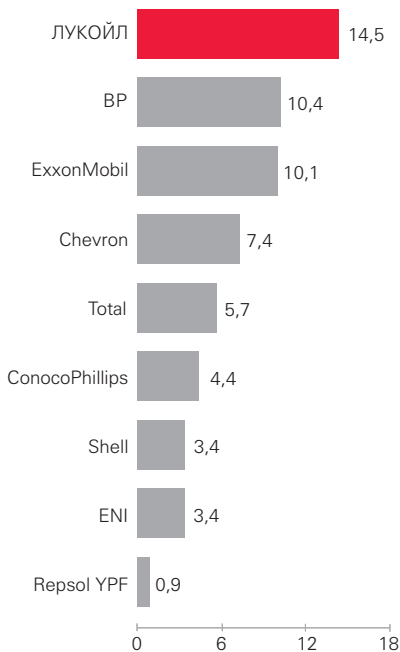
* «Л-» соответствует «ЛУКОЙЛ-» в полном наименовании организаций.

ЗАПАСЫ НЕФТИ

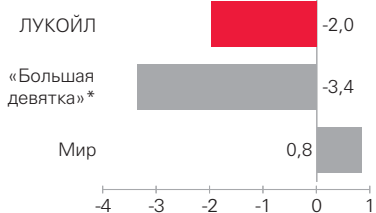
Распределение запасов нефти по странам мира (31.12.2008)



Доказанные запасы нефти крупнейших частных нефтяных компаний мира (31.12.2008), млрд барр.



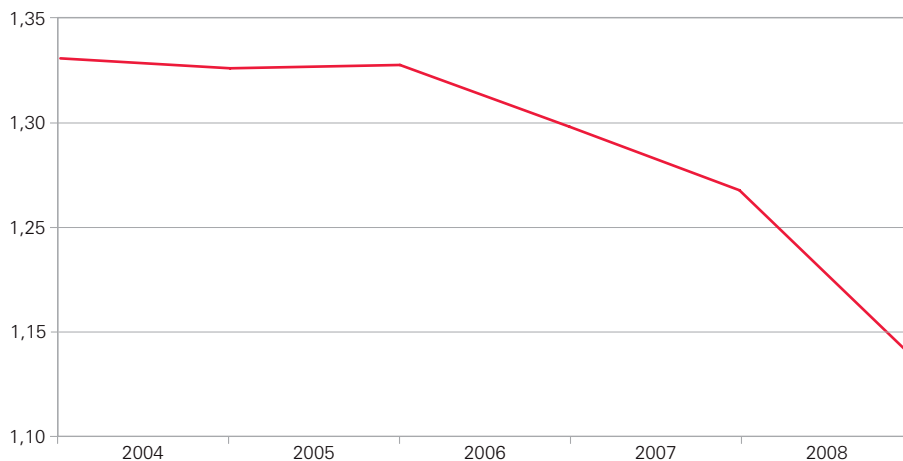
Среднегодовой темп прироста доказанных запасов нефти (2004–2008), %



* 9 крупнейших частных нефтяных компаний мира.

- > ЛУКОЙЛ проводит геолого-разведочные работы в **9** странах мира
- > ЛУКОЙЛ располагает доказанными запасами нефти в **6** странах мира
- > Доказанные запасы нефти группы «ЛУКОЙЛ» по состоянию на конец 2008 года составляют **14,458** млрд барр.
- > Доля группы «ЛУКОЙЛ» в общемировых запасах нефти по состоянию на конец 2008 года составляет **1,15%**
- > Доказанные запасы нефти группы «ЛУКОЙЛ» в 2008 году снизились на 8% в результате пересмотра предыдущих оценок на фоне резкого снижения цен на нефть

Доля группы «ЛУКОЙЛ» в общемировых запасах нефти, %



- > По запасам нефти ЛУКОЙЛ находится на **первом** месте среди крупнейших частных нефтегазовых компаний мира

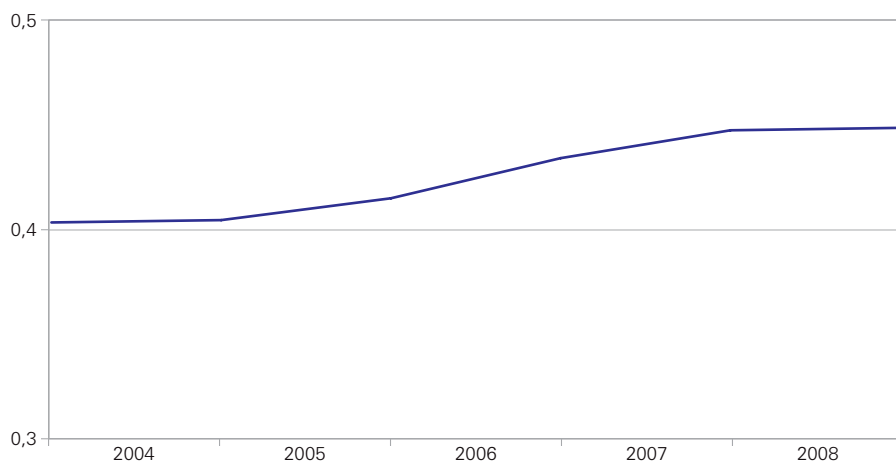
Страны, в которых ЛУКОЙЛ располагает запасами нефти



ЗАПАСЫ ГАЗА

- ЛУКОЙЛ проводит геолого-разведочные работы в **9** странах мира
- ЛУКОЙЛ располагает доказанными запасами газа в **4** странах мира
- Доказанные запасы газа группы «ЛУКОЙЛ» по состоянию на конец 2008 года составляют **29,253** трлн фут³
- Доля группы «ЛУКОЙЛ» в общемировых запасах газа по состоянию на конец 2008 года составляет **0,45%**
- Доказанные запасы газа группы «ЛУКОЙЛ» выросли за последние 5 лет на **19,5%**

Доля группы «ЛУКОЙЛ» в общемировых запасах газа, %

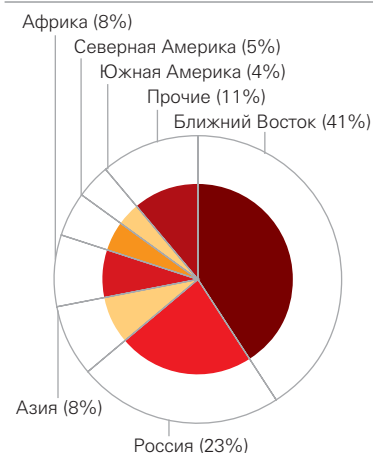


- По запасам газа ЛУКОЙЛ находится на **четвертом** месте среди крупнейших частных нефтегазовых компаний мира
- ЛУКОЙЛ является одним из **лидеров** по среднегодовому темпу прироста доказанных запасов газа

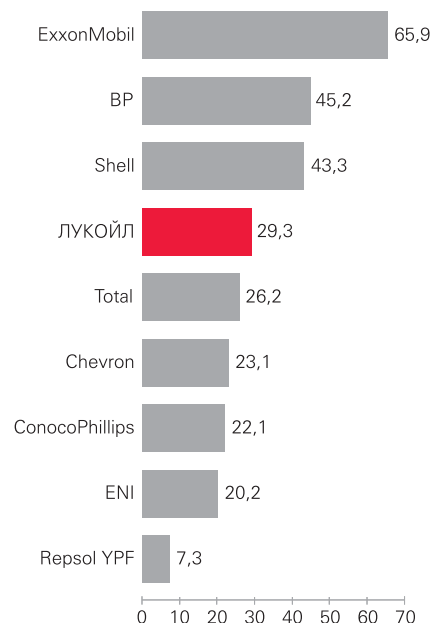
Страны, в которых ЛУКОЙЛ располагает запасами газа



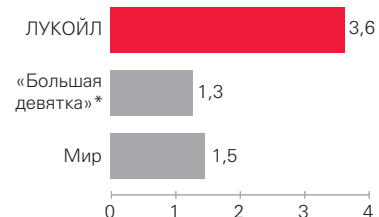
Распределение запасов газа по регионам мира (31.12.2008)



Доказанные запасы газа крупнейших частных нефтяных компаний мира (31.12.2008), трлн фут³



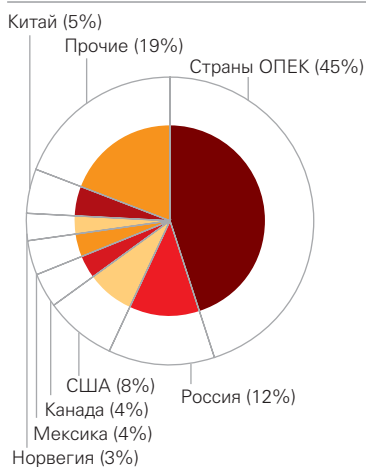
Среднегодовой темп прироста доказанных запасов газа (2004–2008), %



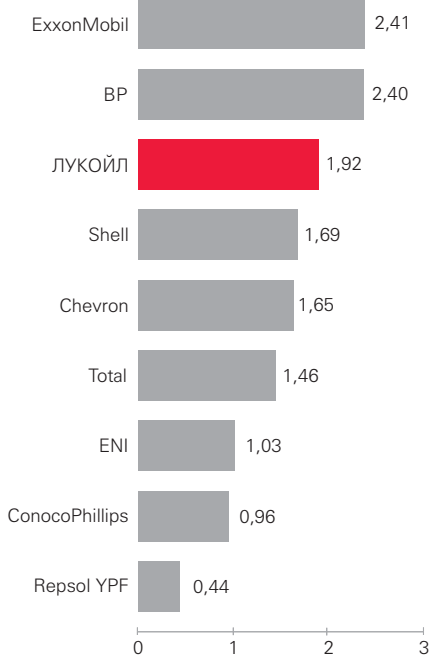
* 9 крупнейших частных нефтяных компаний мира.

ДОБЫЧА НЕФТИ

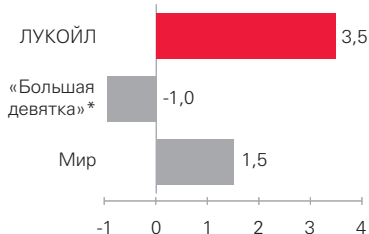
Распределение добычи нефти по странам мира (2008)



Добыча нефти крупнейшими частными нефтяными компаниями мира (2008), млн барр./сут



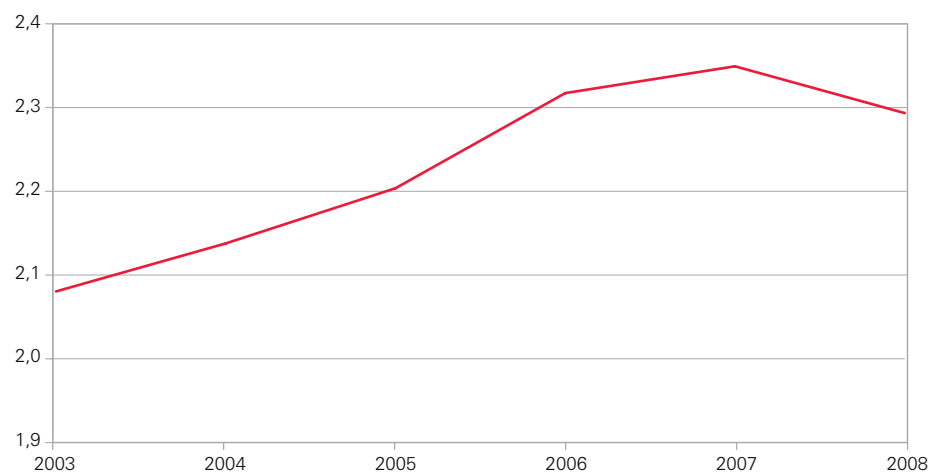
Среднегодовой темп прироста добычи нефти (2004–2008), %



* 9 крупнейших частных нефтяных компаний мира.

- ЛУКОЙЛ осуществляет добычу нефти в **5** странах мира
- В 2008 году добыча нефти группой «ЛУКОЙЛ» составила **95,240** млн т (**703** млн барр.)
- Доля группы «ЛУКОЙЛ» в общемировой добыче нефти в 2008 году составила **2,29%**
- Добыча нефти группой «ЛУКОЙЛ» выросла за последние пять лет на **18,7%**

Доля группы «ЛУКОЙЛ» в общемировой добыче нефти, %



- По добыче нефти ЛУКОЙЛ находится на **третьем** месте среди крупнейших частных нефтегазовых компаний мира
- ЛУКОЙЛ является одним из **лидеров** по среднегодовому темпу прироста добычи нефти

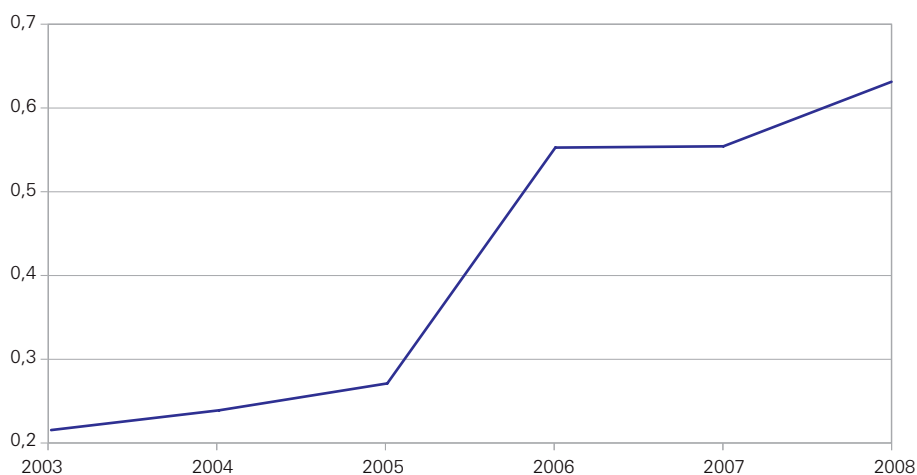
Страны, в которых ЛУКОЙЛ осуществляет добычу нефти



ДОБЫЧА ГАЗА

- ЛУКОЙЛ осуществляет добычу газа в **4** странах мира
- В 2008 году добыча газа группой «ЛУКОЙЛ» составила **19,437** млрд м³ (686 млрд фут³), в том числе товарного – **17,020** млрд м³ (601 млрд фут³)
- Доля группы «ЛУКОЙЛ» в общемировой добыче газа в 2008 году составила **0,63%**
- Добыча газа группой «ЛУКОЙЛ» выросла за последние пять лет в **три с половиной** раза

Доля группы «ЛУКОЙЛ» в общемировой добыче газа, %

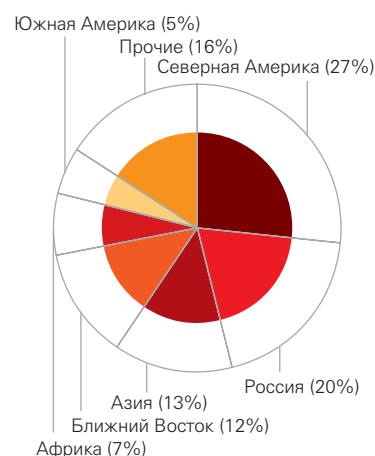


- По добыче газа ЛУКОЙЛ отстает от крупнейших частных нефтегазовых компаний мира, однако этому направлению в настоящее время уделяется особое внимание
- ЛУКОЙЛ является одним из **лидеров** по темпам прироста добычи газа

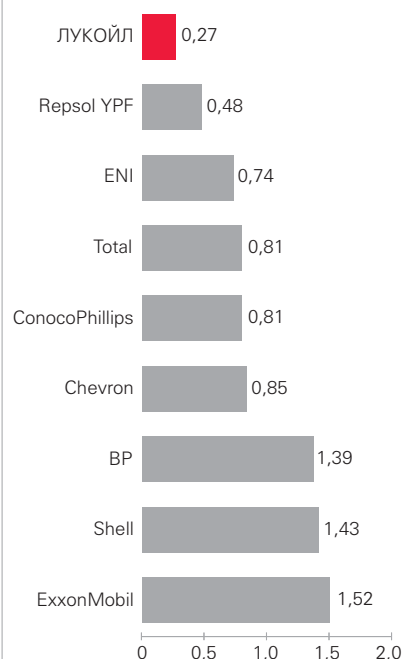
Страны, в которых ЛУКОЙЛ осуществляет добычу газа



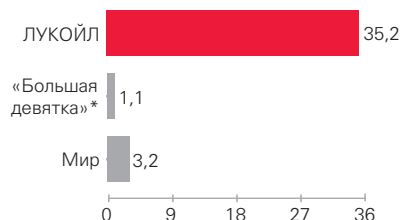
Распределение добычи газа по регионам мира (2008)



Добыча товарного газа крупнейшими частными нефтяными компаниями мира (2008), млн барр. н. э./сут



Среднегодовой темп прироста добычи товарного газа (2004–2008), %



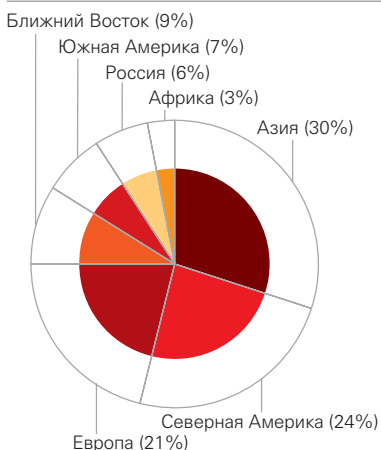
* 9 крупнейших частных нефтяных компаний мира.

НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА

Распределение нефтеперерабатывающих мощностей по регионам мира (31.12.2008)

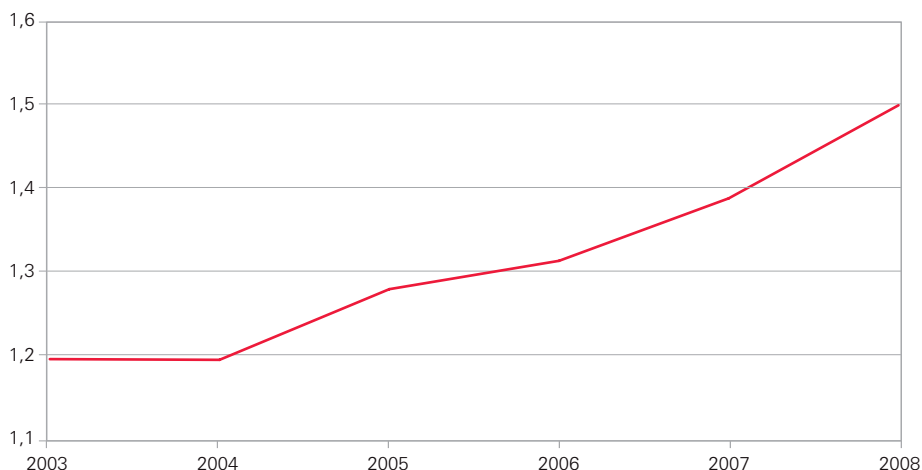


Распределение объемов нефтепереработки по регионам мира (2008)

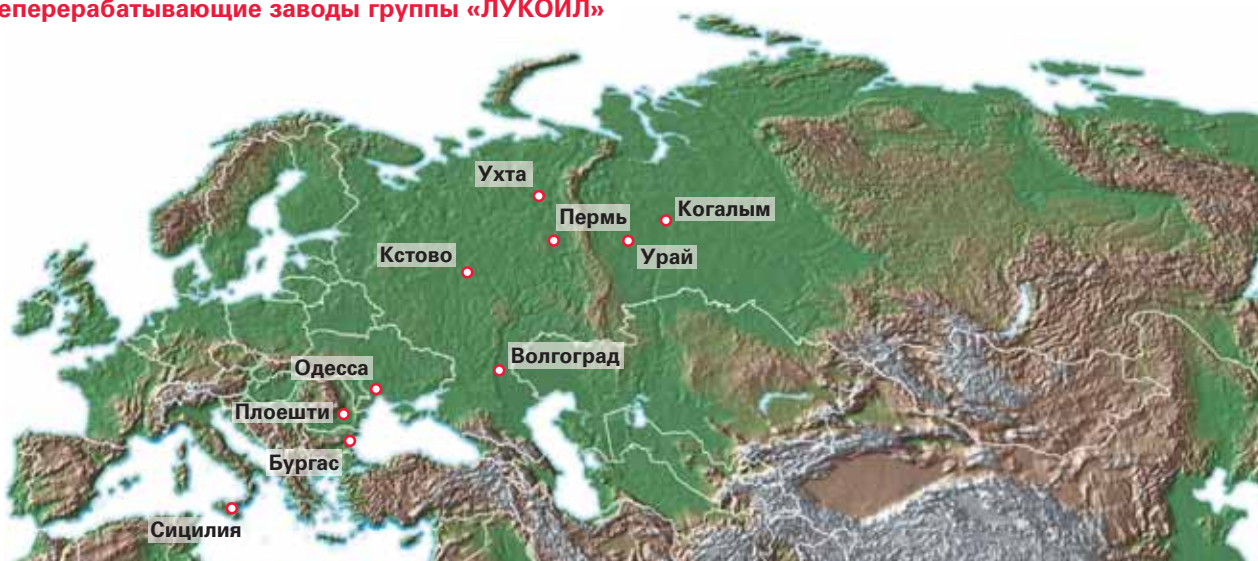


- ЛУКОЙЛ владеет нефтеперерабатывающими мощностями в **5** странах мира (с учетом НПК ISAB)
- Суммарная мощность нефтеперерабатывающих заводов группы «ЛУКОЙЛ» по состоянию на конец 2008 года составляет **66,5** млн т/год, или **1,51%** от общемировых мощностей
- В 2008 году на нефтеперерабатывающих заводах группы «ЛУКОЙЛ» (включая долю в переработке НПК ISAB) было переработано **56,28** млн т (**412** млн барр.) нефтяного сырья, что составило **1,50%** от объема общемировой нефтепереработки
- За последние пять лет переработка нефти на заводах группы «ЛУКОЙЛ» выросла на **33,4%**, а доля заводов Компании в общемировой нефтепереработке выросла на **четверть**

Доля группы «ЛУКОЙЛ» в общемировой нефтепереработке, %



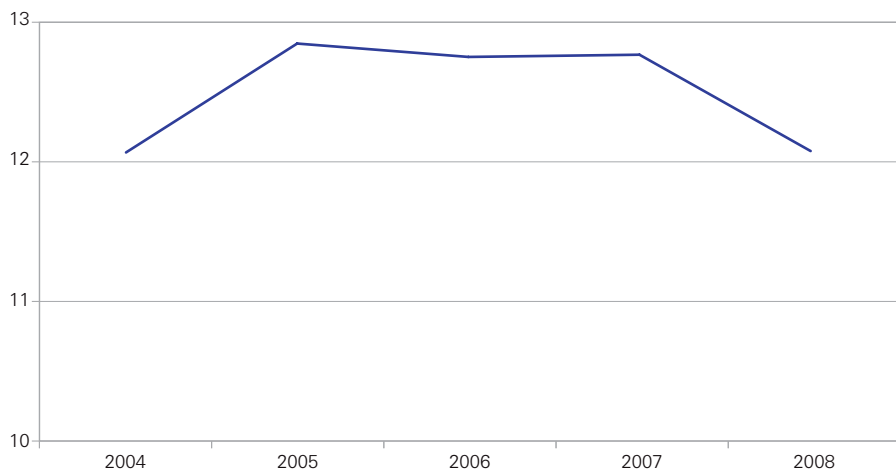
Нефтеперерабатывающие заводы группы «ЛУКОЙЛ»



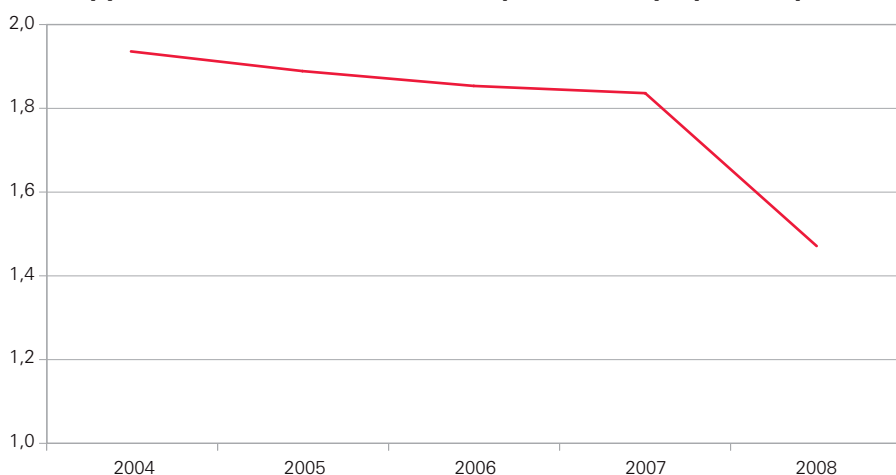
▶▶▶ ПОСТАВКИ НЕФТИ НА МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК

▶ В 2008 году группа «ЛУКОЙЛ» реализовала на международном рынке более **29** млн т нефти (без учета приобретенной нефти), что составило **1,47%** от объема рынка

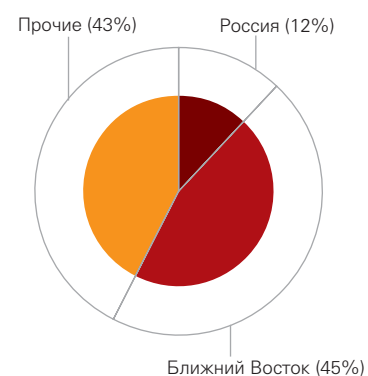
Доля России в поставках нефти на международный рынок, %



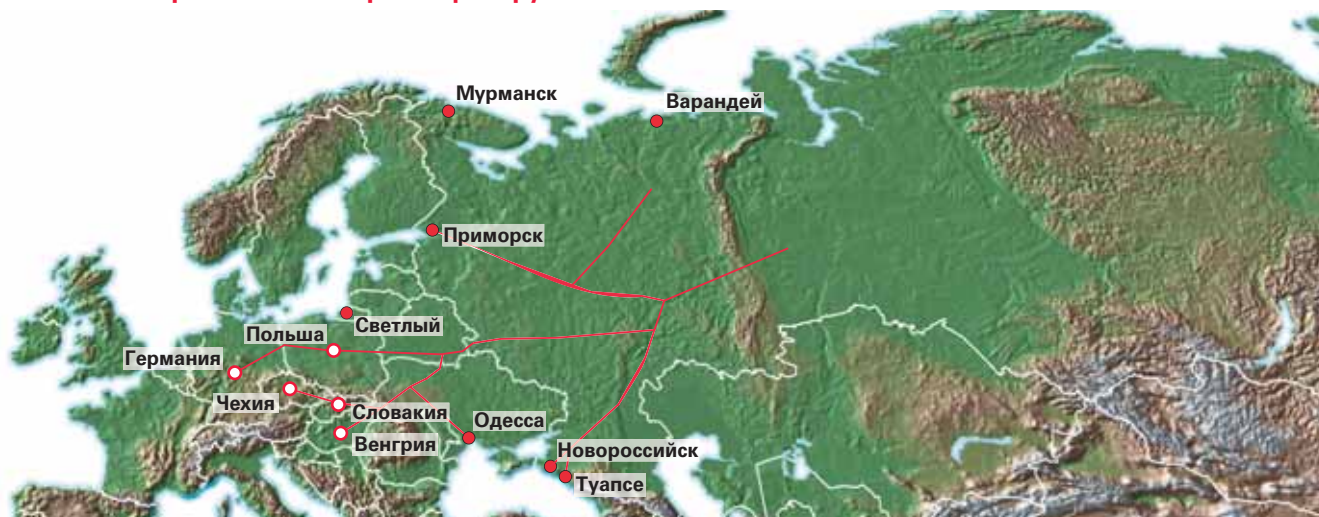
Доля группы «ЛУКОЙЛ» в поставках нефти на международный рынок, %



Распределение экспорта нефти по регионам мира (2008)

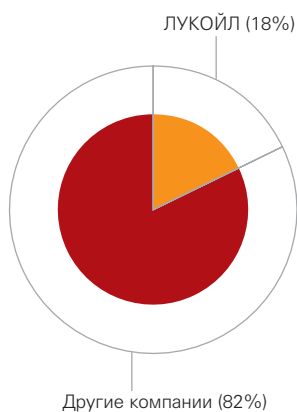


Основные направления экспорта нефти группы «ЛУКОЙЛ»

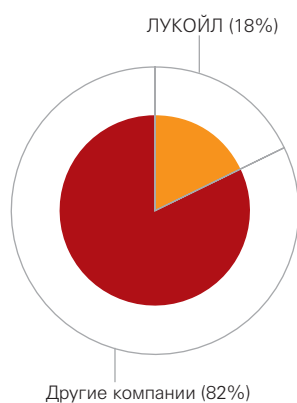


LUKOIL СЕГОДНЯ

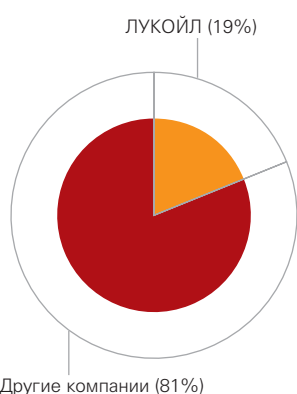
Доля группы «ЛУКОЙЛ» в российских запасах нефти (31.12.2008)



Доля группы «ЛУКОЙЛ» в российской добыче нефти (2008)



Доля группы «ЛУКОЙЛ» в российской нефтепереработке (2008)



ЛУКОЙЛ –

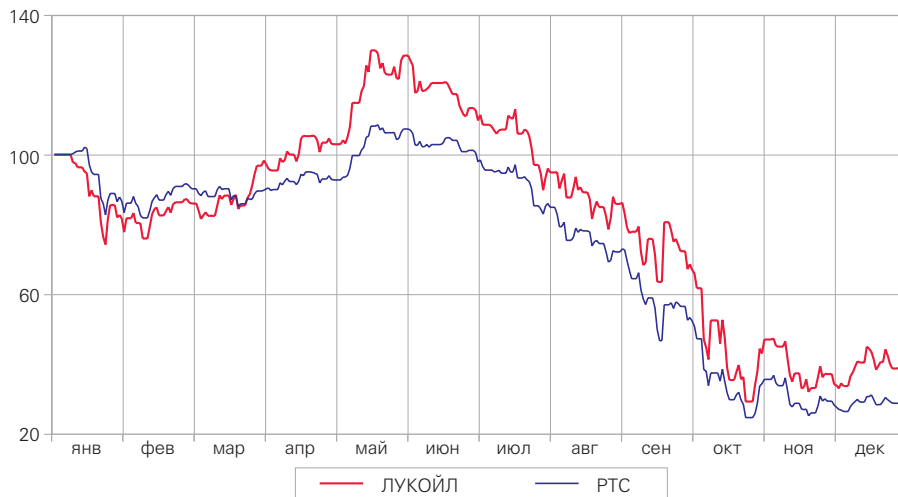
крупнейшая российская нефтегазовая бизнес-группа с ежегодным оборотом более 100 млрд долл. Основная часть деятельности Компании осуществляется на территории четырех федеральных округов РФ: Северо-Западного, Приволжского, Уральского и Южного. Основной ресурсной базой и основным регионом нефтедобычи Компании является Западная Сибирь. В России Компании принадлежат четыре нефтеперерабатывающих завода и два мини-НПЗ, а также четыре газоперерабатывающих завода. Кроме того, в состав российских активов группы «ЛУКОЙЛ» входят два нефтехимических предприятия. Компания занимается сбытом нефтепродуктов в 60 субъектах Российской Федерации.

ЛУКОЙЛ сегодня – это:

- > **18,3%** российских запасов нефти
- > **18,4%** российской добычи нефти
- > **16,2%** российских нефтеперерабатывающих мощностей
- > **18,7%** российской нефтепереработки
- > **16,6%** российского экспорта нефти
- > **22,4%** российского экспорта нефтепродуктов

- > Компания, акции которой по итогам 2008 года занимают **второе** место по ликвидности среди российских частных компаний и **четвертое** – среди акций всех эмитентов РТС и ММВБ
- > **Лидер** среди российских компаний по информационной открытости и прозрачности, **первая** российская компания, получившая полный листинг на Лондонской фондовой бирже
- > **Единственная** частная российская нефтяная компания, в акционерном капитале которой доминируют миноритарные акционеры

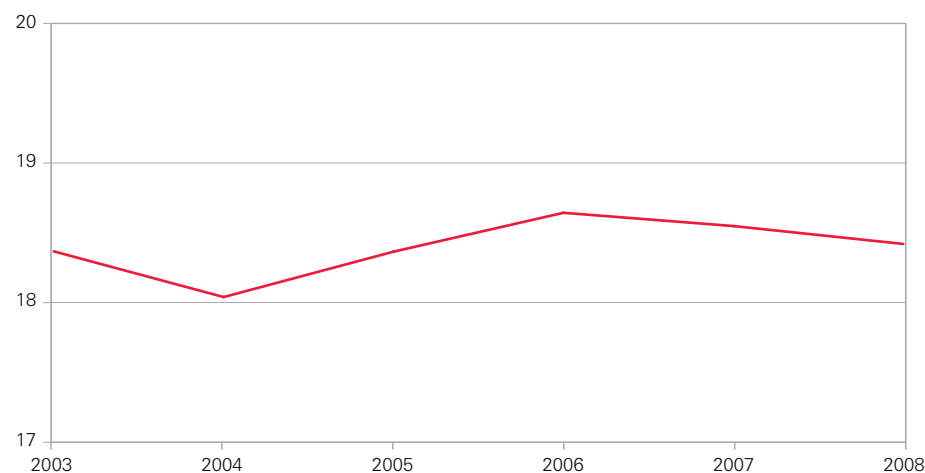
Динамика котировок акций ОАО «ЛУКОЙЛ» по сравнению с индексом РТС (2008), %



»»» ЗАПАСЫ И ДОБЫЧА

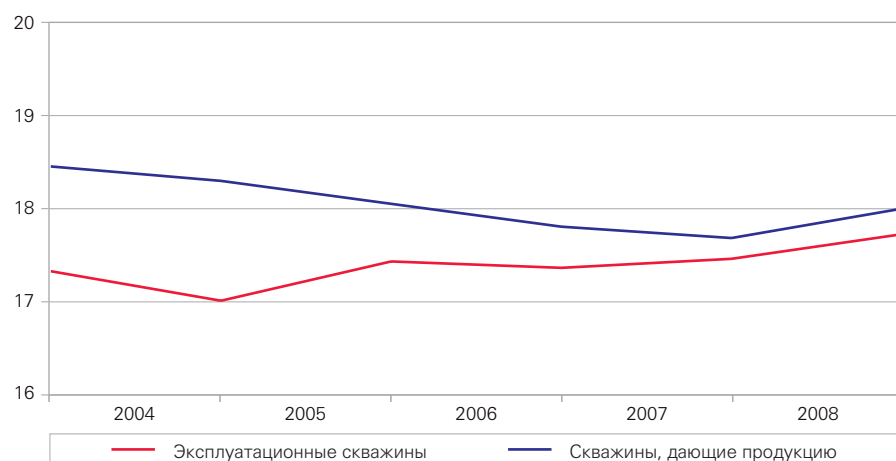
- Российские доказанные запасы нефти группы «ЛУКОЙЛ» по состоянию на конец 2008 года составляют **13,87** млрд барр., или **18%** от общероссийских запасов и **95,9%** от совокупных запасов Компании
- Российские доказанные запасы газа группы «ЛУКОЙЛ» по состоянию на конец 2008 года составляют **22,3** трлн фут³, или **76,2%** от совокупных запасов Компании
- В 2008 году на территории России организациями группы «ЛУКОЙЛ» добыто **89,95** млн т нефти, что составило **18,4%** от общероссийской добычи и **94,4%** от совокупной добычи нефти Компании

Доля добычи нефти группой «ЛУКОЙЛ» на территории России в общероссийской добыче, %

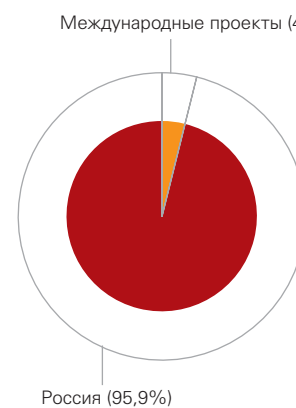


- В 2008 году на территории России группой «ЛУКОЙЛ» добыто **12,83** млрд м³ товарного газа, что составило **2,1%** от общероссийской добычи **75,4%** от совокупной добычи товарного газа Компании
- Компания владеет **17,7%** общероссийского эксплуатационного фонда нефтяных скважин и **18,0%** скважин, дающих продукцию

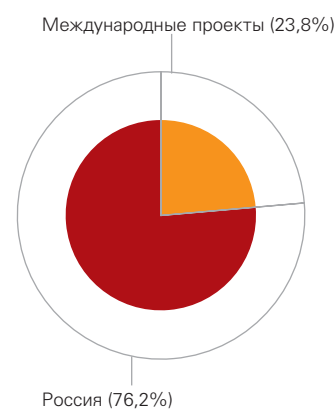
Доля российского фонда нефтяных скважин группы «ЛУКОЙЛ» в общероссийском фонде, %



Распределение доказанных запасов нефти группы «ЛУКОЙЛ» (31.12.2008)



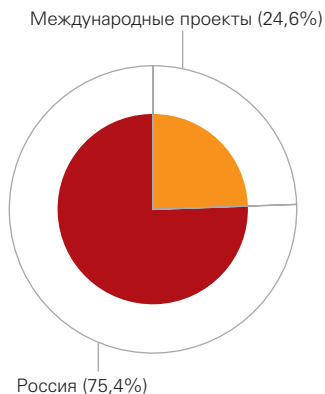
Распределение доказанных запасов газа группы «ЛУКОЙЛ» (31.12.2008)



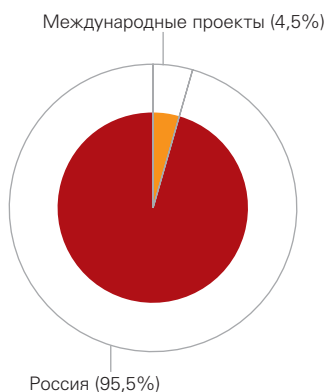
Распределение добычи нефти группы «ЛУКОЙЛ» (2008)



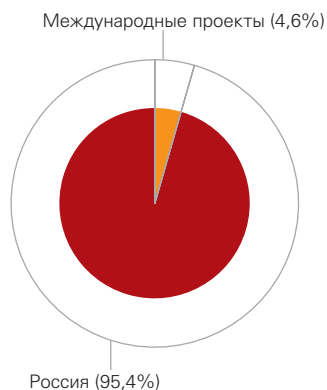
Распределение добычи товарного газа группы «ЛУКОЙЛ» (2008)



Распределение эксплуатационного фонда нефтяных скважин группы «ЛУКОЙЛ» (31.12.2008)

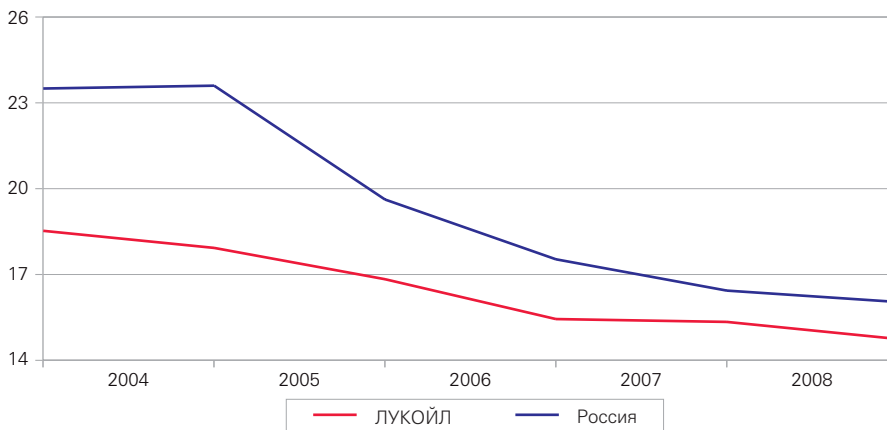


Распределение фонда нефтяных скважин, дающих продукцию, группы «ЛУКОЙЛ» (31.12.2008)



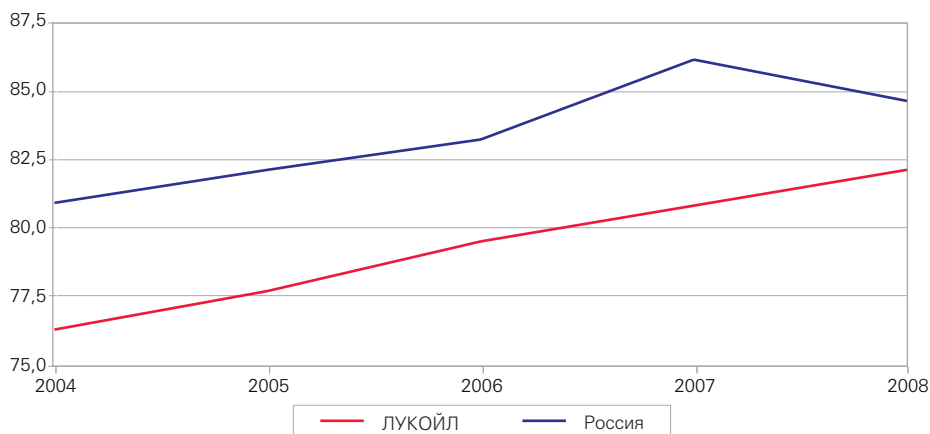
➤ Доля неработающих нефтяных скважин в Компании ниже, чем в среднем по России

Доля неработающих нефтяных скважин, %



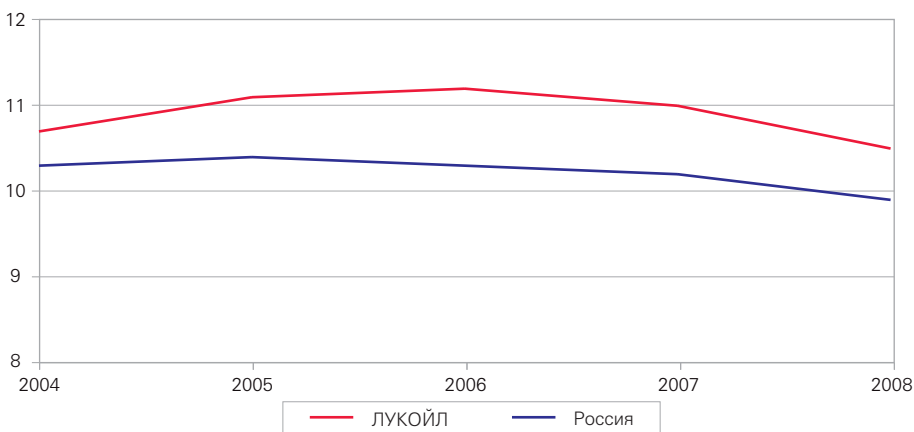
➤ Обводненность нефтяных скважин Компании ниже, чем в среднем по России

Обводненность, %



➤ Дебит нефтяных скважин Компании выше, чем в среднем по России

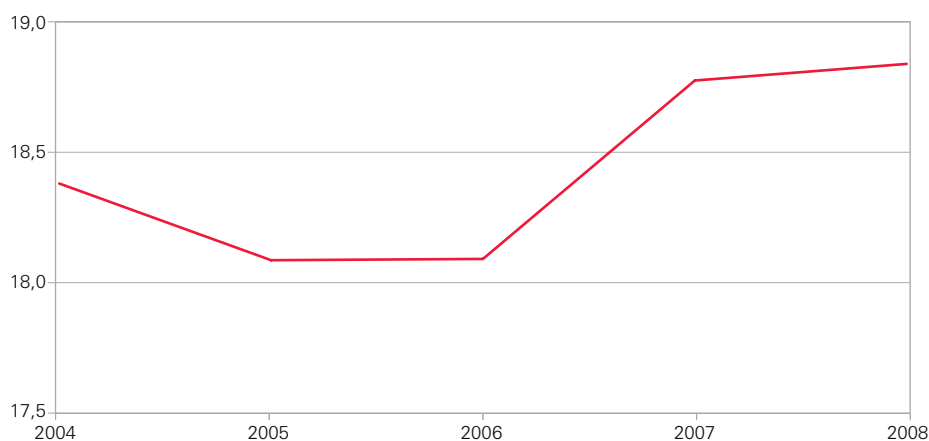
Средний дебит нефтяных скважин, т/сут



НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА

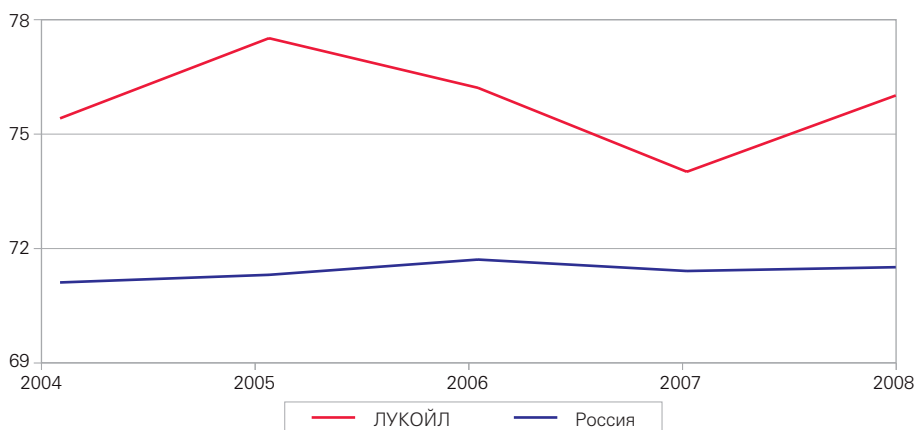
- Суммарная мощность российских нефтеперерабатывающих заводов группы «ЛУКОЙЛ» по состоянию на конец 2008 года составляет:
 - **16,2%** от общероссийских мощностей
 - **44,7** млн т/год (**325** млн барр./год)
- В 2008 году на собственных российских НПЗ Компания переработала **44,18** млн т нефти, что составило **18,7%** от общероссийской нефтепереработки
- За последние пять лет объем переработки нефти Компанией в России вырос на **29%**

Доля российских НПЗ группы «ЛУКОЙЛ» в общероссийской нефтепереработке, %

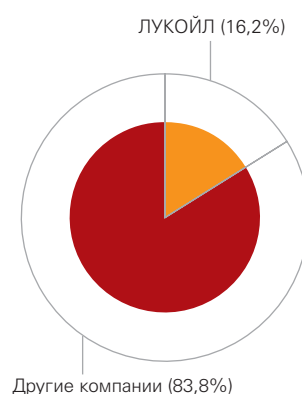


- Загрузка мощностей российских НПЗ группы «ЛУКОЙЛ» в 2008 году составила рекордные **99,3%**, тогда как средняя загрузка общероссийских мощностей равнялась **85,7%**
- Глубина переработки нефти на российских НПЗ группы «ЛУКОЙЛ» выше, чем в среднем по России

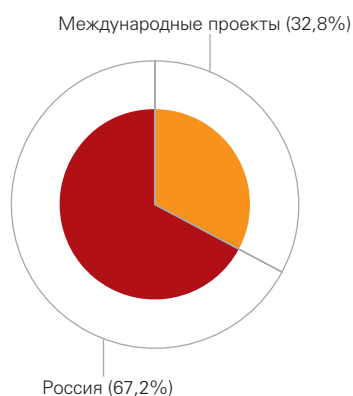
Глубина переработки нефти, %



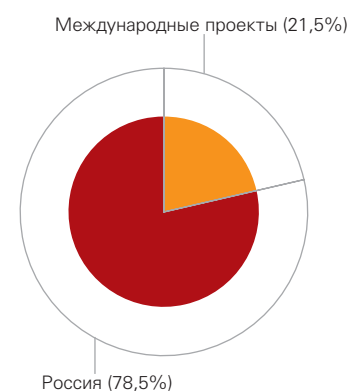
Доля группы «ЛУКОЙЛ» в российских нефтеперерабатывающих мощностях (31.12.2008)



Распределение нефтеперерабатывающих мощностей группы «ЛУКОЙЛ» (31.12.2008)



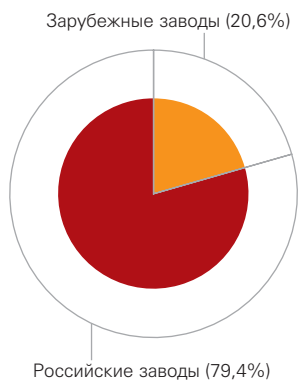
Распределение переработки нефти на собственных НПЗ группы «ЛУКОЙЛ» (2008)



Доля российских НПЗ группы «ЛУКОЙЛ» в общероссийском выпуске основных нефтепродуктов (2008), %



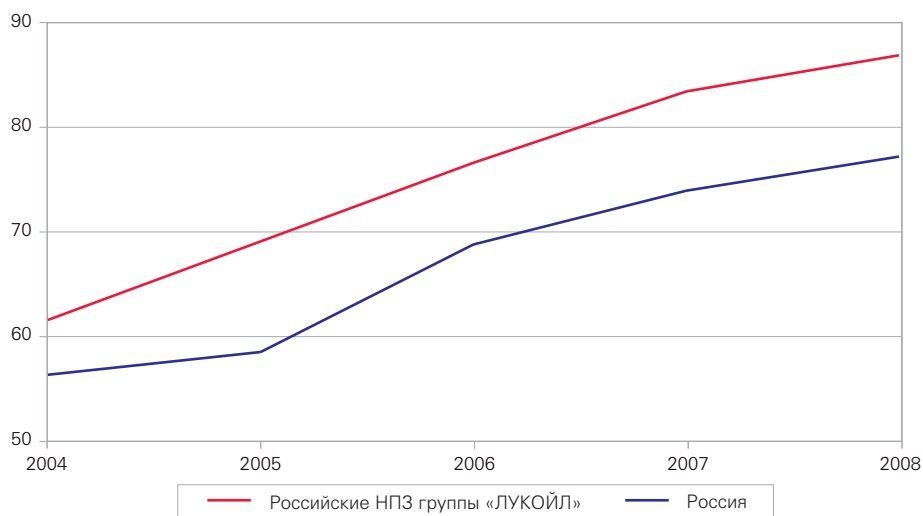
Распределение выпуска нефтепродуктов на НПЗ группы «ЛУКОЙЛ» (2008)



ЛУКОЙЛ в России занимает место:

- > **N1** по объему производства бензина марки «Премиум»
 - > **N1** по объему производства масел
 - > **N1** по объему производства авиационного керосина
 - > **N1** по объему производства кокса
 - > **N1** по объему производства нефтяных битумов
 - > **N1** по объему производства вакуумного газойля
 - > **N2** по объему производства дизельного топлива
 - > **N2** по объему производства автомобильных бензинов
- > Доля высокооктановых бензинов в совокупном выпуске автобензинов российскими НПЗ Компании превышает среднюю по России долю

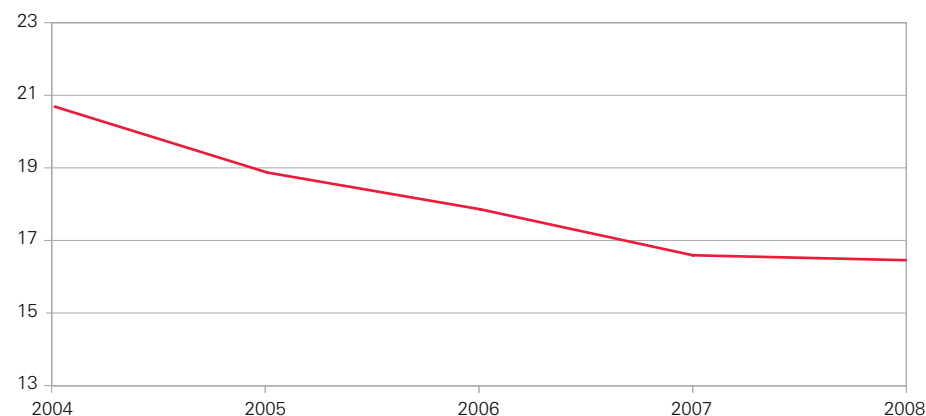
Доля высокооктановых бензинов в совокупном выпуске автобензинов, %



ЭКСПОРТ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

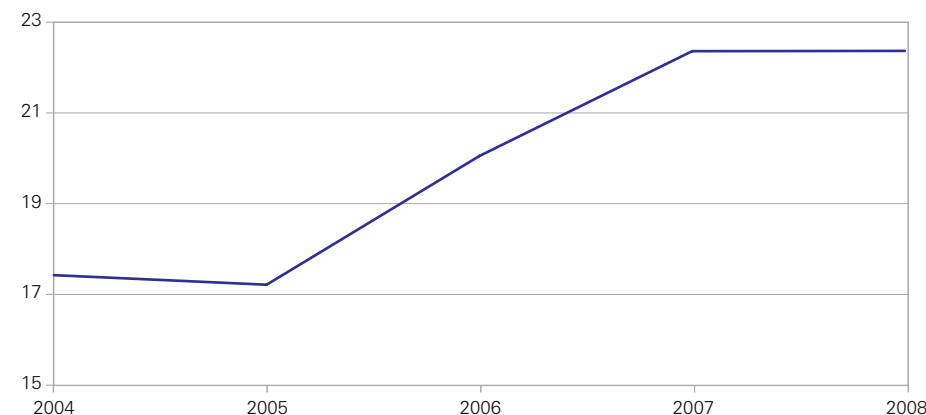
- В 2008 году дочерними обществами группы ЛУКОЙЛ поставлено на экспорт **39,3** млн т нефти, что составило **16,5%** от российского экспорта

Доля группы «ЛУКОЙЛ» в российском экспорте нефти, %

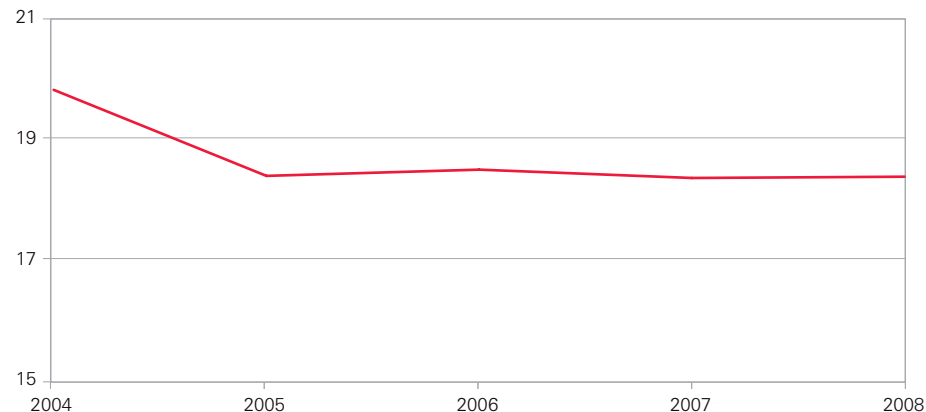


- В 2008 году ЛУКОЙЛ экспортировал **25,8** млн т нефтепродуктов, что составило **22,4%** от российского экспорта
- За последние пять лет доля группы «ЛУКОЙЛ» в российском экспорте нефтепродуктов выросла почти **на треть**

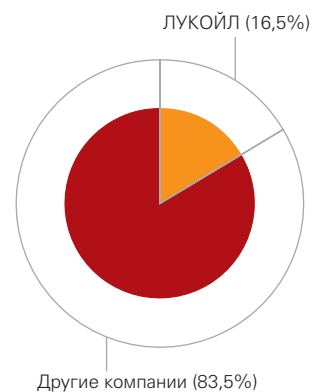
Доля группы «ЛУКОЙЛ» в российском экспорте нефтепродуктов, %



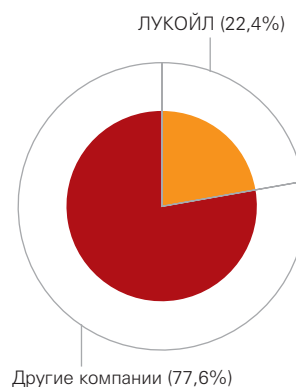
Доля группы «ЛУКОЙЛ» в российском экспорте нефти и нефтепродуктов, %



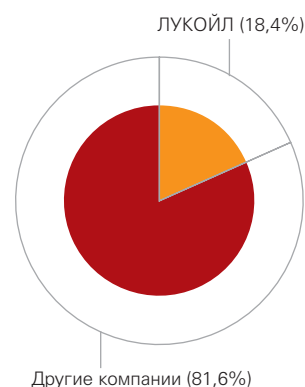
Доля группы «ЛУКОЙЛ» в российском экспорте нефти (2008)



Доля группы «ЛУКОЙЛ» в российском экспорте нефтепродуктов (2008)



Доля группы «ЛУКОЙЛ» в российском экспорте нефти и нефтепродуктов (2008)



РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

Основные проекты и регионы группы «ЛУКОЙЛ» в секторе разведки и добычи



Стратегия

- * Создание потенциала для долгосрочного роста Компании путем воспроизводства минерально-сырьевой базы в традиционных регионах деятельности и ускоренного развития новых регионов в России и за ее пределами
- * Повышение эффективности геолого-разведочных работ за счет тщательного отбора проектов и применения современных технологий. Непрерывный поиск новых проектов
- * Обеспечение в среднесрочной перспективе стабильного прироста добычи углеводородов
- * Улучшение производственных показателей и снижение расходов на добычу за счет применения современных технологий, оптимизации скважинного парка и систем разработки месторождений
- * Применение финансовых критериев для оценки проектов и результатов деятельности, а также для оптимизации портфеля активов

ОСНОВНЫЕ ФАКТЫ 2008:

Запасы нефти, млн барр.	14 458
Запасы газа, млрд фут ³	29 253
Запасы углеводородов, млн барр. н. э.	19 334
Добыча нефти, млн барр.	703
Добыча товарного газа, млн м ³	17 020
Добыча товарных углеводородов, тыс. барр. н. э./сут	2 194
Восполнение добычи углеводородов приростом запасов, %	(27)
Чистая прибыль по бизнес-сегменту, млн долл.	4 234
Капитальные затраты в бизнес-сегменте, млн долл.	7 889
Численность работников в бизнес-сегменте, тыс. человек	54,5

Разведка и добыча нефти и газа являются основой деятельности группы «ЛУКОЙЛ» и формируют основную стоимость Компании (около 50% консолидированной чистой прибыли группы «ЛУКОЙЛ»). В бизнес-сегменте «Геолого-разведка и добыча» ЛУКОЙЛ располагает качественным портфелем активов, диверсифицированным как по географическому признаку, так и по степени истощения и типу запасов.

География

ЛУКОЙЛ реализует проекты по разведке и добыче нефти и газа в одиннадцати странах мира. Основная часть деятельности Компании осуществляется на территории четырех федеральных округов Российской Федерации: Северо-Западного (Ненецкий автономный округ, Республика Коми и Калининградская область), Приволжского (Пермский край и Республика Татарстан), Уральского (Ямало-Ненецкий и Ханты-Мансийский автономные округа) и Южного